

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التضامن الوطني والأسرة وقضايا المرأة



دليل التمكين الاقتصادي للمرأة



02	مقدمة
04	فهرس المحتويات
05	الإطار التنظيمي
06	فرص التمكين والدعم
14	ريادة الأعمال النسائية
18	المهارات الأساسية
24	حلول عملية
28	قصص نجاح ملهمة
35	توصيات
36	خاتمة
37	ملاحق

مقدمة

يأتي التمكين الاقتصادي للمرأة الجزائرية ضمن المحاور الأساسية لتحقيق العدالة الاجتماعية والتنمية المستدامة، اعتباراً بأن تمكين النساء من الوصول إلى الموارد الاقتصادية، والفرص المتكافئة في سوق العمل، والمشاركة في ريادة الأعمال، يعد ركيزة أساسية لمجتمع متوازن ومنتج. وفي السياق الجزائري، اكتسب هذا الموضوع طابعاً استراتيجياً مدعوماً بإرادة سياسية، جسّدتها قرارات رئيس الجمهورية السيد عبد المجيد تبون، الذي أولى أهمية بالغة لترقية وضعية المرأة وتمكينها، لا سيما من خلال السياسات العمومية التي تراعي مقاربة النوع وتعزز ولوج المرأة إلى الموارد والفرص الاقتصادي. وعلى سبيل الذكر لا الحصر، فقد بلغ عدد النساء المستفيدات من القرض المصغر عبر الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر "ANGEM" أكثر من 655 ألف مستفيدة بين 2005 و2023، ولقد شهدت الجزائر تطوراً ملموساً في المجال ترجم إلى عدة إصلاحات وتدابير عملية تم اعتمادها في السنوات الأخيرة، أهمها:

§ إدماج مقاربة النوع في مختلف السياسات العمومية، خاصة في مجالات التشغيل، التكوين، ودعم النشاط المقاوлатي.

§ وضع برنامج وطني للإدماج الاقتصادي للمرأة الريفية.

§ عقد اتفاقيات إطار مع قطاع اقتصاد المعرفة والمؤسسات الناشئة والمؤسسات المصغرة وقطاع الصناعة.

§ تجسيد برنامج الأسرة المنتجة.

§ توسيع نطاق جهاز القرض المصغر وتسهيل شروط الحصول عليها، لاسيما لفائدة النساء في المناطق الريفية والهشة.

- دعم التكوين والتأهيل المهني الموجه للنساء، مع تطوير برامج خاصة بريادة الأعمال النسوية.

- إطلاق آليات جديدة لدعم المقاولات النسائية الناشئة، مثل الحاضنات ومراكز الأعمال المخصصة للنساء.

إنّ دور قطاع التضامن الوطني والأسرة وقضايا المرأة محوري ورئيسي في هذه الديناميكية، باعتباره الجهة المسؤولة عن تنفيذ البرامج الاجتماعية الموجهة للفئات الهشة والنساء في وضعيات صعبة، وخاصة النساء الريفيات، والنساء ربات الأسر، والنساء المبدعات.

ويعمل القطاع من خلال مصالحه المركزية والمحلية وعبر وكالة التنمية الاجتماعية، على تقديم دعم ملموس ومتعدد الأبعاد من خلال المرافقة والتحسيس ثم التكوين والتأهيل، والتوجيه نحو آليات الإدماج الاقتصادي.

ويُضاف إلى ذلك تعزيز التنسيق بين مختلف القطاعات الوزارية وفواعل المجتمع المدني، من خلال تشبيك المجهودات في الميدان عبر الخلايا الجوارية للتضامن، بهدف تحسين فعالية البرامج الموجهة لفائدة المرأة، وضمان تمكينها.

يهدف هذا الدليل إلى تقديم آليات عملية مبسّطة وشاملة لفائدة النساء الجزائريات الراغبات في تحسين أوضاعهن الاقتصادية، ولمرافقة الفاعلين المؤسساتيين والجمعويين في جهود التمكين، عبر توفير مرجع يساعد على فهم السياق، استغلال الفرص المتاحة، وتجاوز التحديات الميدانية.

المقاولة الذاتية

صيغة قانونية مرنة تسمح للمواطنات بإنشاء نشاط اقتصادي فردي بشكل مبسط دون الحاجة لرأسمال كبير أو شركاء. تتيح للمقاولة الاستفادة من الاعتراف الرسمي، والتغطية الاجتماعية، وإمكانية الولوج إلى التمويل.

الحاضنات

هي فضاءات مؤسسية أو جمعوية تحتضن صاحبات المشاريع المبتدئة، وتوفر لهن التكوين، التوجيه، الدعم التقني، والمتابعة خلال مراحل إطلاق المشروع، بالإضافة إلى توفير مكاتب أوورشات للعمل بشكل مشترك أو فردي.

الخلايا الجوارية للتضامن

فرق ميدانية تابعة لوكالة التنمية الاجتماعية، تحت وصاية وزارة التضامن الوطني والأسرة وقضايا المرأة تعمل داخل الأحياء والمناطق الريفية للتقرب من المواطنين وتشخيص أوضاعهم ومرافقتهم نحو الإدماج الاجتماعي والاقتصادي، خاصة الفئات الهشة.

خلايا الإصغاء والتوجيه

فضاءات مؤطرة على مستوى مديريات النشاط الاجتماعي والتضامن، مخصصة لاستقبال النساء في وضعيات اجتماعية صعبة. توفر خدمات الإصغاء، الدعم النفسي، التقييم الاجتماعي، والتوجيه نحو آليات الإدماج (التكوين، التمويل، التشغيل...).

التمويل المصغر

آلية مالية تمنح قروضاً صغيرة دون فوائد أو بفوائد رمزية لفائدة الأشخاص الذين لا يمكنهم الولوج إلى القروض البنكية التقليدية، بهدف تمويل أنشطة بسيطة، حرفية، أو منزلية.

المرافقة

مجموع الخدمات الإدارية، التقنية، النفسية أو المالية التي تُقدّم للمرأة أثناء مراحل إعداد المشروع، أو بعد إطلاقه، من أجل ضمان نجاحه واستدامته.

الإطار التنظيمي

تستد البيئة التنظيمية للتمكين الاقتصادي للمرأة في بلادنا إلى إطار قانوني متكامل، يضمن الحقوق الاقتصادية للنساء ويُشجّع مشاركتهن الفعلية في الحياة الاقتصادية. ويمكن في هذا الإطار إبراز المحاور التنظيمية التالية:

- **الحقوق الاقتصادية في الدستور والتشريعات الوطنية:** يكفل دستور 2020 مبدأ المساواة بين الرجل والمرأة، وينص على ضمان تكافؤ الفرص وإزالة الفوارق في مجال التنمية الاقتصادية. كما تنص القوانين المتعلقة بالعمل، الاستثمار المالية، والضمان الاجتماعي على حماية حقوق النساء، لا سيما فيما يتعلق بالأجور، ظروف العمل، والتغطية الاجتماعية.
 - **الترسانة القانونية الخاصة بالمقاولاتية:** تم اعتماد قوانين وتشريعات لتسهيل إنشاء المؤسسات المصغرة والصغيرة، على غرار قانون الاستثمار الجديد (2022) الذي يشجع المقاولات النسائية ويوفر تحفيزات جبائية ومالية خاصة بالمناطق ذات الأولوية.
 - **الاتفاقيات الدولية:** صادقت الجزائر على عدة اتفاقيات دولية تُعزّز حقوق المرأة، من أبرزها اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة (سيداو)، واتفاقيات منظمة العمل الدولية المتعلقة بالمساواة وعدم التمييز.
 - **الإجراءات الإدارية الميسرة:** تم تبسيط إجراءات تسجيل النشاطات الاقتصادية من خلال البوابة الإلكترونية للمركز الوطني للسجل التجاري (CNRC)، بالإضافة إلى تحسين الخدمات الرقمية وتوجيه خاص للنساء المقاولات.
 - **الامتيازات والتسهيلات:** ينص القانون رقم 22-18 المؤرخ في 24 جويلية 2022 المتعلق بالاستثمار على منح الامتيازات الجبائية لكل مشروع يُقام في مناطق الهضاب والجنوب، مع إمكانية تمديدتها للمشاريع التي ينشئها النساء بمفردهن في إطار المقاولات الفردية.
- يشكل هذه الإطار قاعدة مشجعة لمشاركة النساء في الاقتصاد الوطني، غير أن تفعيلها يتطلب مواصلة جهود التوعية، وتعميم المرافقة القانونية والإدارية لفائدة النساء الطامحات لإطلاق أو توسيع مشاريعهن.

فرص التمكين والدعم

تتنوع في الجزائر آليات الدعم عبر هيئات مختلفة، تهدف إلى دعم التمكين الاقتصادي للمرأة من خلال التمويل، التكوين، المرافقة، والتحفيزات المختلفة. ومن أبرز هذه الفرص:

خلايا الإصغاء: (نقطة انطلاق نحو التمكين الاقتصادي)

تمثل خلايا الإصغاء والتوجيه على مستوى مديريات النشاط الاجتماعي والتضامن عبر الولايات آلية ميدانية فعالة لمرافقة النساء، خاصة اللواتي يواجهن أوضاعًا اجتماعية معقدة (نساء معيلات، ضحايا العنف، مطلقات، أرامل...). وتكمن أهمية هذه الخلايا في:

- **الاستماع والتشخيص الاجتماعي:** تُوفر فضاءً آمنًا للمرأة لعرض مشاكلها وتحدياتها، مع تشخيص دقيق لوضعيتها الاجتماعية والنفسية.
- **التوجيه نحو آليات الدعم:** بعد التشخيص، تُوجه النساء نحو الحلول المتاحة، سواء تعلق الأمر بالتكوين المهني، برامج التمويل المصغر، مراكز التكوين، أو وكالات الدعم الاقتصادي كالوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر ANGEM، الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات ANADE أو الوكالة الوطنية للمقاول الذاتي ANEA.
- **المرافقة النفسية والاجتماعية:** كثير من النساء، خصوصًا اللواتي تعرضن للعنف أو العزل الاجتماعي، يحتجن أولًا إلى مرافقة لاستعادة ثقتهن بأنفسهن، قبل الشروع في أي مشروع اقتصادي.
- **التحفيز على المبادرة والعمل الذاتي:** تقوم هذه الخلايا بدور تعبوي وتحفيزي لتشجيع النساء على ولوج عالم المقاولاتية أو اكتساب حرفة تدر دخلًا.

إنّ هذه الخلايا التي تشتغل بتنسيق مع المجتمع المدني والهيئات المحلية، تمثل بوابة أولى للتمكين الاقتصادي، لأنها ترافق النساء من وضعية الهشاشة إلى وضعية الفعل الاقتصادي، ضمن مسار متكامل.

الخلايا الجوارية للتضامن (دعم ميداني لصالح النساء في وضعيات هشة)

تُعتبر الخلايا الجوارية للتضامن، التابعة لوكالة التنمية الاجتماعية، أحد أهم أدوات التدخل الاجتماعي الجوّاري في الجزائر، حيث تهدف إلى الاقتراب من المواطنات والمواطنين في بيئتهم المحلية، وتشخيص أوضاعهم عن قرب، ومرافقتهم نحو الإدماج الاجتماعي والاقتصادي. ويبرز دور هذه الخلايا بشكل خاص في:

- **الوصول إلى النساء في وضعيات هشة:** تعمل الفرق الميدانية للخلايا على التعرف على أوضاع النساء في الأحياء الفقيرة، المناطق الريفية، والمناطق المعزولة، حيث يصعب أحياناً على المرأة الوصول إلى المعلومة أو المؤسسة.
- **التحسيس والتوجيه:** تقوم الخلايا الجوارية بحملات توعوية حول حقوق المرأة، إمكانيات التكوين، وآليات إنشاء المشاريع المصغّرة، وترافق النساء في ملء الملفات والتواصل مع الهيئات المعنية.
- **المرافقة الاجتماعية الفردية:** في حالات كثيرة، لا تكون المرافقة الاقتصادية ممكنة دون معالجة الجوانب الاجتماعية والنفسية، تقوم الخلايا بإحالة النساء عند الحاجة إلى خلايا الإصغاء أو مصالح الصحة أو التضامن.
- **تشجيع العمل الجماعي:** تشجع هذه الخلايا النساء في نفس الأحياء أو القرى على العمل التعاوني أو إنشاء جمعيات مصغّرة، بما يسمح بتجميع الموارد وتقاسم التجارب.
- **التنسيق مع مختلف الفاعلين:** تتعاون الخلايا مع البلديات، مديريات التشغيل، التكوين المهني، ووكالات الدعم، لتوفير حلول مندمجة لفائدة النساء الراغبات في تحسين ظروفهن الاقتصادية.

تمثل هذه الخلايا بذلك جسراً بين المرأة في وضعية هشّة والمؤسسات، وتساهم في تحويل المبادرات الفردية غير المنظمة إلى مشاريع فعلية قابلة للاستدامة، خصوصاً في المناطق ذات الأولوية.

غرف الصناعات التقليدية والحرف (دعامة للتمكين الاقتصادي للمرأة)

تُعد غرف الصناعات التقليدية والحرف من بين المؤسسات العمومية المحورية في دعم التمكين الاقتصادي للمرأة الجزائرية، خاصة في مجال الصناعات التقليدية والحرف اليدوية، وهو قطاع تشغله النساء بكثافة، خصوصاً في المناطق الريفية وشبه الحضرية. تلعب هذه الغرف عدة أدوار رئيسية:

- **التكوين والتأهيل المهني:** توفر دورات تدريبية مهنية موجهة للنساء في مجالات متنوعة مثل: الخياطة، الفخار، الطرز، النسيج، الحلويات التقليدية، وغيرها، ما يفتح أمامهن آفاقاً للعمل الذاتي أو التوظيف.
- **مرافقة إنشاء المشاريع:** تقدم الدعم الإداري والفني في إعداد ملفات إنشاء المؤسسات المصغرة، وتنسق مع وكالات التمويل مثل الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر (ANGEM) أو الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية (ANADE).
- **الدعم في التسويق والولوج إلى الأسواق:** تعمل الغرف على تنظيم معارض محلية ووطنية ودولية تتيح للنساء الحرفيات عرض وتسويق منتجاتهن، كما تسهّل الحصول على شهادات الحرفية وعلامات الجودة، التي ترفع من القيمة التنافسية للمنتجات.
- **الحفاظ على المهارات التقليدية واثمينها:** تساهم في نقل المهارات التقليدية من جيل إلى آخر، مما يعزز استدامة هذا القطاع، ويفتح فرصاً جديدة مرتبطة بالسياحة الثقافية والتصدير.

تُشكل غرف الصناعات التقليدية والحرف بذلك رافعة حقيقية للتمكين الاقتصادي للمرأة، خصوصًا عبر تمكينها من التكوين، التمويل، التسويق، والاعتراف الرسمي بمهاراتها. في ولاية تمنراست مثلاً، سُجلت 415 امرأة مقولة في قطاع الحرف التقليدية بين 2020 و2022، معظمهن في إنتاج الزرابي، الفخار وصناعة الحلي المحلي، بدعم من غرفة الصناعات التقليدية المحلية.

الوكالة الوطنية للمقاول الذاتي (آلية جديدة لدعم المبادرات النسائية الفردية)

في إطار مساعي بلادنا لتبسيط إنشاء المشاريع الفردية وتعزيز الإدماج المهني، تم استحداث الوكالة الوطنية للمقاول الذاتي (ANEA) كإطار تنظيمي جديد يتيح للمواطنين، نساءً ورجالاً، إطلاق مشاريعهم بأنفسهم وبشكل قانوني مرن وبسيط. تلعب هذه الوكالة دورًا واعدًا في تمكين النساء اقتصاديًا، من خلال:

أولاً التسجيل كمقولة ذاتية: تمر المستفيدة عبر بوابة www.anea.dz، وتُرفق الطلب بنسخة من بطاقة التعريف الوطنية، شهادة إقامة، واستمارة تعريف النشاط. يُمنح رقم تعريف جبائي في ظرف لا يتجاوز 7 أيام عمل.

ثانياً التغطية الاجتماعية: يسمح النظام للمقاولات الذاتيات بالاستفادة من الضمان الاجتماعي والتأمين، مما يضمن لهن حقوقاً مهنية واجتماعية كانت مغيبة في إطار الاقتصاد غير الرسمي.

ثالثاً الوصول إلى التمويل والمرافقة: تعمل الوكالة بالتنسيق مع مؤسسات التمويل والتكوين من أجل توفير مرافقة تقنية ومالية للراغبات في تطوير نشاطاتهن.

رابعاً تشجيع المبادرة النسوية في القطاعات غير التقليدية: يشمل نظام المقاول الذاتي مجالات متنوعة مثل الخدمات الرقمية، التعليم، الحرف، الأشغال الصغرى، وحتى بعض المهن الجديدة، مما يشجع النساء على الخروج من القطاعات التقليدية.

هذه الآلية تُعد خياراً مثالياً للنساء اللواتي يرغبن في التحرر من البطالة أو تجميع مهاراتهن الذاتية ضمن إطار قانوني مُهيكل، دون الحاجة لرأس مال كبير أو شركاء.

الهيئات المحورية

لتمكين المرأة اقتصادياً، تعمل عدة مؤسسات وهيئات حكومية على توفير دعم مالي وتقني وقانوني. من المهم التعريف بأبرز هذه الهيئات بدقة، حتى يكون الدليل أداة فعالة للاستدلال الميداني.

● الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر (ANGEM):

مؤسسة عمومية تمنح قروضاً صغيرة بدون فوائد أو بفوائد رمزية لفائدة العاطلين عن العمل، لا سيما النساء، لتمويل مشاريع بسيطة أو فردية. تُرافق المستفيدات في إعداد الملف، وتقدم تكويناً في إدارة المشاريع الصغيرة.

الفئة المستهدفة: النساء دون دخل، في المناطق الريفية والحضرية.

نوع المشاريع: نشاطات تقليدية، تجارية، خدماتية، إنتاج منزلي.

المرافقة: مالية، إدارية، تكوينية.

● الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية (ANADE):

تموّل المشاريع الصغيرة والمتوسطة لفائدة الشباب والنساء، وتوفّر مرافقة قبلية وبعديّة، مع تسهيلات في السداد وتكوينات تخصصية.

الفئة المستهدفة: نساء بين 18 و55 سنة، حاملات أفكار مشاريع.

نوع المشاريع: إنتاج، خدمات، حرف، مشاريع تكنولوجية.

التمويل: عبر البنوك بشروط تفضيلية، مع مساهمة رمزية من المستفيدة.

● صندوق ضمان القروض للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة (EGAR):

هيئة تابعة لوزارة المالية، تُقدّم ضماناً جزئياً للبنوك مقابل منح قروض للمؤسسات الصغيرة التي لا تملك ضمانات كافية.

الدور: تقليص مخاطر البنوك، وتمكين النساء من الولوج إلى القروض.

الفئة المستهدفة: النساء المستثمرات، المؤسسات المصغرة.

القطاعات المعنية: الصناعة، الخدمات، الحرف، الفلاحة.

الوكالة الجزائرية لترقية الاستثمار (AAPI):

هيكل حكومي يهدف إلى تسهيل إنشاء المشاريع الاستثمارية ومرافقة المستثمرين، من خلال الشباك الموحد، والتحفيزات الجبائية، والدعم الإداري.

الدور: استقبال، توجيه، ومرافقة المستثمرات.

الخدمات: التوجيه القانوني، تسهيل الإجراءات، تسجيل المشاريع.

الفئات المستهدفة: نساء مستثمرات، حاملات مشاريع ذات طابع إنتاجي.

التمويل المصغر والمصارف الاجتماعية:

- شبكات التمويل المصغر مثل تلك التي تديرها ANGEM أو الجمعيات المحلية، تُعدّ رافدًا أساسيًا للنساء ذوات الدخل المحدود أو المنقطعات عن سوق العمل.
- برامج دعم بنكية بشروط ميسرة بالتعاون مع الدولة.

الحاضنات ومراكز دعم ريادة الأعمال

- بعض الجامعات ومراكز التكوين المهني توفر فضاءات حاضنة للمشاريع النسائية.
- توجد مبادرات عمومية وخاصة لإنشاء حاضنات نسوية (مثل دار المرأة المقاوله) التي تتيح فضاءات عمل، توجيه، وشبكات دعم.

دعم المبادرات لفائدة الحركة الجمعوية

بهدف استحداث نشاطات مدرة للدخل تدعم الإدماج الاقتصادي للمرأة من خلال تمويل المشاريع في إطار برنامج التنمية الجماعية، المسير من قبل وكالة التنمية الاجتماعية دعماً للمناطق التي تستدعي برامج تنمية لتحسين الظروف المعيشية للسكان وتلبية لاحتياجاتهم الجماعية، قصد تمكينهم من الولوج إلى المرفق العام والخدمات القاعدية لمختلف المؤسسات والهيئات، ودعم وتطوير قدراتهم لتمكينهم اجتماعياً واقتصادياً، بالإضافة إلى تعزيز مشاركتهم في الإنتاج الوطني. يتم تجسيد هذه المشاريع بالاعتماد على مقاربة تشاركية، حيث تساهم الفئات السكانية المستهدفة في جميع مراحل التحديد، الصياغة، التنفيذ، التقييم والاستغلال للمشاريع المقترحة والمحددة من طرف فرق الخلايا الجوارية للتضامن بمشاركة الأطراف المستفيدة. تشكل هذه الفرص أرضية خصبة يجب استغلالها من طرف النساء الراغبات في دخول عالم الأعمال أو تطوير نشاط اقتصادي قائم على العمل التشاركي في ورشات جماعية أو في شكل تعاونيات تدعم ترقية النشاطات المدرة للدخل من خلال تهيئة وتجهيز ورشات لفائدة المرأة الريفية والأنشطة المدرة للدخل.

ريادة الأعمال النسائية

يعدّ مجال ريادة الأعمال من أكثر المجالات التي يمكن للمرأة الجزائرية أن تحقق من خلالها استقلالاً اقتصادياً وقد برزت في السنوات الأخيرة، العديد من المبادرات الحكومية والجمعية التي تدعم النساء في هذا المجال، مما يساهم في تعزيز مشاركتهن الفعالة في الاقتصاد الوطني، ولتحقيق ذلك، يجب على المرأة أن تكون قادرة على فهم المتطلبات الأساسية لبداية مشروع ريادي، فضلاً عن القضايا الإدارية والمالية المتعلقة به.

كيف تبدأ مشروعاً صغيراً؟

فكرة المشروع وتحديد الحاجة:

- تحديد فكرة المشروع التي تُلبي حاجة أو سوق معين.
- يجب أن تكون الفكرة مبتكرة وتتناسب مع القدرات والموارد المتاحة.
- من المهم أن تكون الفكرة قابلة للتنفيذ على أرض الواقع، وتستند إلى دراسة للسوق المحلي واحتياجاته.

دراسة الجدوى وخطة العمل:

- **دراسة الجدوى:** من الضروري إجراء دراسة جدوى للمشروع لتحديد مدى جدوى الفكرة من الناحية المالية، التشغيلية، والاقتصادية.
- **خطة العمل:** يجب إعداد خطة عمل مفصلة تشمل الأهداف، الاستراتيجية، تكاليف التشغيل، مصادر التمويل، والتوقعات المالية على المدى القصير والطويل.

الإجراءات الإدارية والمالية:

- التسجيل في السجل التجاري من خلال البوابة الإلكترونية الخاصة بالمركز الوطني للسجل التجاري (CNRC) ..
- فتح حساب بنكي للمشروع، والانضمام إلى النظام الضريبي والإداري وفقًا للتشريعات الجزائرية.
- معرفة حقوق وواجبات صاحبة المشروع من حيث الضرائب، التزامات الضمان الاجتماعي، والتغطية الصحية.

التسويق والتواصل:

- استراتيجيات التسويق: يجب على رائدات الأعمال أن يتقنّ استراتيجيات التسويق عبر الإنترنت ومن خلال الوسائل التقليدية، مثل استخدام وسائل التواصل الاجتماعي لبناء العلامة التجارية، والوصول إلى الجمهور المستهدف.

العلاقات العامة والتواصل:

- من المهم أن تعمل رائدة الأعمال على بناء شبكة من العلاقات العامة مع المؤسسات المحلية والدولية، وكذلك مع الزبائن والموردين. هذا يساعد على توسيع نطاق الأعمال وزيادة الفرص التجارية.

استدامة المشروع:

• الابتكار المستمر: من خلال متابعة التوجهات الجديدة في السوق، ينبغي أن تظل رائدة الأعمال مبتكرة في تقديم منتجات أو خدمات تلبى احتياجات العملاء.

• إدارة الموارد: يتطلب المشروع الريادي إدارة فعّالة للموارد البشرية والمالية، بالإضافة إلى استخدام تقنيات حديثة لتحسين الإنتاجية والحد من التكاليف.

الموارد التي تدعم ريادة الأعمال النسائية في الجزائر:

• **الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر (ANGEM):** توفر هذه الوكالة التمويل للمشاريع

الصغيرة والمتوسطة، مع التركيز على دعم النساء المقاولات، خاصة في المناطق الريفية والنائية.

• **الحاضنات ومراكز الدعم:** تقدم العديد من الحاضنات الدعم اللازم للمشروعات الناشئة عبر توفير التدريب والإرشاد الفني، ومن أشهر هذه الحاضنات "مركز ريادة الأعمال النسائية".

• **البرامج الحكومية لدعم المشاريع:** هناك برامج حكومية مثل برنامج "ريادة الأعمال النسائية" الذي يعنى بتقديم مساعدات مالية وفنية للمشروعات النسائية.

نصائح لتحقيق النجاح في ريادة الأعمال النسائية:

• **الصبر والمثابرة:** النجاح في ريادة الأعمال يحتاج إلى وقت وجهد مستمر، يجب أن تكون المرأة مستعدة لتحمل الصعوبات والتحديات.

• **الاستفادة من الشبكات:** من المهم الانضمام إلى شبكات دعم ريادة الأعمال النسائية سواء على المستوى المحلي أو الإقليمي. الشبكات توفر فرصاً للتعلم من تجارب الآخرين وتبادل الأفكار.

• **التكوين المستمر:** يجب أن تواصل رائدة الأعمال تعلم مهارات جديدة، خاصة في مجالات التكنولوجيا، التسويق الرقمي، والمالية، لضمان استدامة مشروعها. ريادة الأعمال النسائية في بلادنا هي مجال واعد يمكن أن يسهم في تمكين المرأة اقتصاديًا. ولتحقيق ذلك، يتطلب الأمر توافر البيئة القانونية الداعمة، البرامج الحكومية المحفزة، وكذلك الإبداع والمثابرة من النساء الراغبات في دخول هذا المجال.

المهارات الأساسية

لا يقتصر التمكين الاقتصادي للمرأة على مجرد توفير الفرص المالية، بل يتعداه إلى تزويدها بالمهارات اللازمة التي تمكّنها من استغلال هذه الفرص بفعالية. فامتلاك المهارات الأساسية يُعزز قدرة المرأة على التكيف مع التحولات الاقتصادية، ويدعم اندماجها في سوق العمل، كما يمكنها من إدارة مشاريعها بكفاءة. ومن ثم، يُعد بناء القدرات عنصرًا محوريًا في عملية التمكين، وتُبيّن النقاط الآتية أهم المهارات التي يُعد اكتسابها ضروريًا.

المهارات الرقمية

في عصر التحول الرقمي، تُعتبر المهارات الرقمية أحد أهم العوامل التي تؤثر على نجاح المرأة في المجال الاقتصادي. تشمل هذه المهارات:

- **استخدام الإنترنت:** يتضمن ذلك البحث عن المعلومات، التفاعل مع المنصات الإلكترونية، والقدرة على استخدام الأدوات الرقمية بشكل فعال.
- **التسويق الإلكتروني:** يعد التسويق الرقمي أداة أساسية لزيادة الوعي بالعلامات التجارية ومنتجات المشاريع الصغيرة. من خلال منصات مثل فيسبوك، إنستغرام، ولينكدإن، يمكن للنساء رائدات الأعمال الوصول إلى جمهور أوسع.
- **البيع عبر الإنترنت:** فتح متاجر إلكترونية على منصات مثل "جوميا"، "أمازون"، أو إنشاء مواقع بيع خاصة. يجب على المرأة أن تكون قادرة على التفاعل مع نظم الدفع الإلكتروني، وتتبع الطلبات، وتحليل سلوك العملاء.

• **إدارة البيانات:** المعرفة بكيفية جمع وتحليل البيانات يمكن أن تكون مفيدة جدًا في اتخاذ القرارات المالية، واختيار استراتيجيات التسويق المثلى.

الثقافة المالية

تُعد الثقافة المالية من المهارات الأساسية التي تحتاجها المرأة لضمان نجاح مشاريعها واستدامتها:

• **إعداد الميزانية:** فهم كيفية وضع ميزانية متوازنة للمشروع، بما في ذلك تحديد النفقات والإيرادات، يساعد في التحكم بشكل أكبر في الأمور المالية.

• **إدارة الأرباح:** معرفة كيفية تخصيص الأرباح سواء للاستثمار في تطوير المشروع أو لتغطية النفقات الثابتة.

• **التوفير والاستثمار:** أهمية وضع استراتيجية مالية لتوفير جزء من الإيرادات لأوقات الطوارئ أو لتوسيع المشروع في المستقبل.

القيادة والتفاوض

• القدرة على القيادة وإدارة فريق عمل بفعالية، بالإضافة إلى مهارات التفاوض، تعد من المهارات التي تساهم في نجاح رائدة الأعمال:

• **التوجيه والإشراف:** رائدة الأعمال بحاجة إلى تعلم كيفية إدارة فريق، توجيه الأفراد، وتوزيع المهام بفعالية.

• التفاوض مع الشركاء والموردين: قدرة رائدة الأعمال على التفاوض للحصول على أفضل الشروط، سواء كان ذلك في الأسعار، الكميات، أو الشروط التجارية، يساهم في تقليل التكاليف وزيادة ربحية المشروع.

إدارة الوقت

• إدارة الوقت تعتبر من المهارات الحيوية خاصة للنساء اللواتي يديرن مشاريع صغيرة بجانب مسؤولياتهن العائلية:

• الترتيب والتنظيم:

- وضع جدول زمني واضح، وتحديد الأولويات في العمل اليومي يساعد في تحقيق التوازن بين الحياة المهنية والعائلية.

- **تحديد الأهداف قصيرة وطويلة المدى:** القدرة على تقسيم الأهداف الكبيرة إلى مهام صغيرة قابلة للتحقيق على المدى القصير، مما يسهل العمل والإنجاز.

التواصل الفعال

• مهارات التواصل الجيد مع الزبائن، الفرق، والشركاء تعد ضرورية لنجاح المشروع. يشمل ذلك:

- **التواصل الشفهي والكتابي:** القدرة على التعبير عن الأفكار بوضوح سواء في الاجتماعات أو عبر البريد الإلكتروني، تساعد في تحسين العلاقات التجارية.

- **التسويق بالمحتوى:** الكتابة الجيدة للمحتوى، سواء كان ذلك للإعلانات، أو نشرات الأخبار، أو وسائل التواصل الاجتماعي، تجعل المشروع أكثر جذبًا للعملاء.

تُعتبر المهارات الأساسية التي تمّ التطرق إليها حجر الزاوية لتحقيق النجاح الاقتصادي للمرأة من خلال اكتساب هذه المهارات، تكون المرأة قادرة على الاستفادة من الفرص المتاحة، وتخطي التحديات التي قد تواجهها في مجالات العمل أو ريادة الأعمال. هذه بعض الأمثلة التي يمكن أن تكون مفيدة للمرأة الجزائرية بشكل عملي وملاموس وأن تساهم في اكتساب وتطوير هذه المهارات الأساسية.

المهارات الرقمية

معاهد ومراكز التكوين المهني: تقدم معاهد مراكز التكوين المهني في بلادنا برامج تدريبية في المهارات الرقمية، مثل:

- دورات في البرمجة وتصميم المواقع الإلكترونية.
- دورات في التسويق الإلكتروني عبر منصات مثل "فيسبوك وإنستغرام".
- دورات في التجارة الإلكترونية: مثل بيع المنتجات عبر الإنترنت وإدارة المتاجر الإلكترونية.
- هذه الدورات متاحة في العديد من الولايات، ويمكن التحقق من الفرص عبر المراكز الجهوية للتكوين المهني.
- مبادرة "Digital Women": تعد من المبادرات التي تستهدف تدريب النساء على استخدام التكنولوجيا في أعمالهن، وتوفر ورشات عمل متخصصة في التسويق الرقمي والبيع عبر الإنترنت.
- كما توفر الوكالة الوطنية للتشغيل عبر منصتها الرسمية www.anem.dz دورات مجانية عن بُعد في إدارة المشاريع والتسويق الرقمي، ضمن برنامج 'تكوينك عن بُعد' الموجه للنساء الباحثات عن الإدماج.

الثقافة المالية

دورات تدريبية في الثقافة المالية: يتم تنظيم ورشات عمل في بلادنا بالتعاون مع مؤسسات مثل البنك الوطني الجزائري والبنك الخارجي الجزائري، حيث تقدم هذه البنوك تدريبًا للنساء حول كيفية إعداد الميزانية الشخصية أو إدارة الأموال للمشاريع الصغيرة.

برامج التمويل المصغر: تعمل الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر (ANGEM) على تقديم دورات تدريبية في مجال إعداد الجدوى المالية للمشروعات الصغيرة، مما يساهم في فهم أفضل لإدارة الأموال.

القيادة والتفاوض

دورات القيادة النسائية: من بين البرامج التي تقدمها الجمعيات النسائية مثل جمعية "نساء من أجل الجزائر"، هي دورات متخصصة في القيادة النسائية، وهي تستهدف تطوير مهارات القيادة والتفاوض لدى النساء في مختلف القطاعات.

ورشات العمل في التفاوض التجاري: بعض الحاضنات والمراكز التكنولوجية مثل "مركز ريادة الأعمال النسائية" تقدم ورشات تدريبية على مهارات التفاوض التجاري وفنون إدارة الأعمال، خاصة في العلاقة مع الموردين والشركاء.

إدارة الوقت

دورات في إدارة الوقت: تقدم المنظمات الاجتماعية في الجزائر ورشات تدريبية لتطوير مهارات إدارة الوقت والتوازن بين الحياة المهنية والعائلية، والتي تعتبر مهمة خصوصًا للنساء اللواتي يدرن مشاريع صغيرة بينما يتحملن المسؤوليات العائلية.

الندوات وورشات العمل الخاصة بإدارة الوقت: يمكن العثور على هذه الورشات عبر الاتحادات النسائية مثل الاتحاد الوطني للنساء الجزائريات وجمعية النساء المقاولات، والتي تسعى إلى مساعدة النساء في تنظيم وقتهن بشكل فعال.

التواصل الفعّال

دورات في مهارات التواصل والتسويق: تقدم العديد من المؤسسات التعليمية في الجزائر، بما في ذلك المعهد الوطني للتكوين والجامعات، برامج تدريبية في مهارات التواصل الفعّال، وخصوصًا في التسويق بالمحتوى، وهو مجال ضروري لنجاح المشاريع الصغيرة على الإنترنت.

ورشات عمل تواصلية مع مؤسسات دولية: تنظم بعض المؤسسات الدولية مثل اليونسكو وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) ورشات عمل حول التواصل الرقمي وكيفية بناء علامة تجارية باستخدام الأدوات المتاحة عبر الإنترنت.

بتوافر هذه الورشات والتدريبات العملية في الجزائر، يمكن للمرأة الجزائرية أن تستفيد من الموارد المتاحة وتكتسب المهارات الأساسية التي ستساعدتها على التميز في مجال ريادة الأعمال، وفي نفس الوقت تحسين فرصها الاقتصادية. توفر هذه الأنشطة فرصًا حقيقية للتمكين الشخصي والمهني، وتفتح أبوابًا نحو النجاح المستدام.

حلول عملية

على الرغم من التحديات التي تواجه المرأة في المجال الاقتصادي، هناك العديد من الحلول العملية التي يمكن أن تساهم في تعزيز التمكين الاقتصادي للمرأة الجزائرية. هذه الحلول تشمل تدابير على مستوى السياسة العامة، المجتمع المدني، وكذلك على مستوى المبادرات الفردية والجماعية.

البحث عن الدعم والتكوين المستمر

الاستفادة من البرامج الحكومية: ينبغي على النساء الاستفادة من برامج الدعم التي تقدمها الوكالات الحكومية مثل الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر (ANGEM) والوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب (ANSEJ). هذه الوكالات توفر تسهيلات تمويلية وبرامج تدريبية لمساعدة النساء على إنشاء مشاريع صغيرة أو متوسطة.

الدورات التدريبية والورشات المتخصصة: من الضروري أن تسعى النساء للحصول على دورات تدريبية في مجالات مختلفة مثل التسويق الرقمي، إدارة الأعمال، المهارات المالية، والتفاوض. يمكن متابعة هذه الدورات من خلال المراكز الجهوية للتكوين المهني أو المنظمات غير الحكومية التي توفر برامج دعم للنساء المقاولات.

المشاركة في الندوات والمؤتمرات: يجب تشجيع النساء على حضور الندوات والمؤتمرات المحلية والدولية المتعلقة بريادة الأعمال، التمويل، والقيادة النسائية. هذه الفعاليات تعتبر فرصة ممتازة لتوسيع شبكة العلاقات (networking) وتعزيز التبادل المعرفي

الانضمام إلى شبكات النساء المقاولات

التشبيك مع رائدات الأعمال الأخريات: ينبغي على النساء إنشاء أو الانضمام إلى شبكات دعم النسائية مثل شبكة رائدات الأعمال الجزائريات، حيث توفر هذه الشبكات منصات لتبادل الخبرات والنصائح بين النساء المقاولات، وتساعد في فتح فرص للتعاون والتوسع في الأعمال. المنتديات والمجموعات الرقمية: مع الانتشار الواسع لوسائل التواصل الاجتماعي، يُمكن للنساء الانضمام إلى المجموعات الرقمية على منصات مثل فيسبوك و لينكدإن التي تركز على التمكين الاقتصادي للنساء، أو تخصيص منتديات خاصة لتبادل التجارب.

المرافعة من أجل بيئة قانونية داعمة

تعديل التشريعات الاقتصادية: من المهم العمل على تطوير التشريعات لتسريع وتبسيط الإجراءات الإدارية الخاصة بالنساء المقاولات. مثلاً، يمكن العمل على تبسيط إجراءات الحصول على التمويل وتقليل شروط الضمانات التي تضع عبئاً على النساء.

تعزيز المساواة في الفرص: يجب التشديد على ضرورة تطبيق مبدأ المساواة بين الرجل والمرأة في الوصول إلى فرص التمويل والتوظيف، بالإضافة إلى تطبيق تشريعات تضمن تكافؤ الأجور بين الجنسين.

مناصرة المساواة في مكان العمل: من الضروري دعم المنظمات النسائية التي تعمل على مناصرة حقوق المرأة في سوق العمل، وضمان حقوق النساء العاملات في القطاع الخاص والعام من خلال الوعي بحقوقهن القانونية.

اعتماد التحول الرقمي كرافعة اقتصادية

التوجه نحو التجارة الإلكترونية: نظراً للازدهار الكبير في التجارة الإلكترونية، يمكن للنساء العمل على التحول الرقمي لمشاريعهن التجارية من خلال فتح متاجر إلكترونية أو استخدام منصات البيع عبر الإنترنت لتوسيع قاعدة عملائهم. التحول الرقمي يتيح للنساء إمكانية الوصول إلى سوق أوسع وتخفيض التكاليف التشغيلية.

إدخال التكنولوجيا في الإنتاج: في القطاعات التقليدية مثل الفلاحة والصناعات اليدوية، يمكن استخدام التكنولوجيا لتحسين الإنتاجية وتسهيل التسويق. على سبيل المثال، يمكن للنساء الرياديات في الزراعة استخدام التطبيقات الذكية لتحليل السوق أو مراقبة المحاصيل. التشجيع على الابتكار وريادة الأعمال الاجتماعية

تشجيع ريادة الأعمال الاجتماعية: من المهم تشجيع المرأة على الابتكار الاجتماعي، حيث يمكنها تطوير حلول مبتكرة للمشاكل الاجتماعية مثل تمكين المرأة الريفية، دعم الفئات الهشة، أو تحسين الوصول إلى الخدمات الأساسية في المناطق النائية.

إنشاء حاضنات أعمال اجتماعية: العمل على إنشاء حاضنات أعمال تُعنى بتقديم الدعم والتوجيه للمشاريع الاجتماعية النسائية، التي تدمج بين الريح والمساهمة في حل القضايا الاجتماعية.

تعكس هذه الحلول مجموعة من الإجراءات التي يمكن أن تساعد في تجاوز العقبات التي تواجه المرأة الجزائرية في المجال الاقتصادي. كما أنّ التزام المجتمع المدني، المؤسسات الحكومية، والقطاع الخاص بتقديم الدعم المستمر للنساء، سيؤدي بلا شك إلى تعزيز تمكينهن الاقتصادي، ويمنحهن الأدوات اللازمة للنجاح والتطو

قصص نجاح ملهمة

تعتبر قصص النجاح الملهمة من أبرز الطرق لتحفيز النساء على تحقيق طموحاتهن الاقتصادية، وهي تبين كيف يساهم الإصرار والعمل الجاد في التغلب على التحديات الاجتماعية والاقتصادية. في هذا المحور، سنتناول بعض نماذج من النساء الجزائريات اللواتي استطعن تحقيق نجاحات في مختلف المجالات، وكيف تخطين العقبات التي واجهنها.

سمية تكتب فصلاً جديداً من حياتها

من الألم إلى الأمل

بعد أن وجدت نفسها وحيدة، أرملة وأماً لطفلين، وفي وضعية اجتماعية هشة دون دخل أو شهادة مهنية، خيم على سمية من ولاية قالمة شعور بالعزلة والقلق من المجهول. غير أن زيارتها العفوية لخلية الإصغاء التابعة لمديرية النشاط الاجتماعي شكّلت نقطة تحوّل فارقة في حياتها. في تلك الخلية، استقبلها طاقم يُصغي دون أحكام، حيث تولّت أخصائية اجتماعية تقييم حالتها بدقة. وبفضل جلسات الدعم النفسي والتوجيه المتواصل، تم توجيهها نحو برنامج تكويني في الخياطة وتصميم الأزياء، نُظِمَ بمركز التكوين المهني التابع لقطاع التضامن الوطني. عند إتمام التكوين، قدّمت لها خلية الإصغاء الدعم اللازم لإعداد ملف التمويل لدى الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر (ANGEM)، مما مكّنها من اقتناء آلة خياطة وانطلاقة حقيقية لمشروعها. وبفضل الإرادة والمرافقة المستمرة، أطلقت سمية مشروعاً منزلياً لتصميم الألبسة التقليدية، سرعان ما لقي تجاوباً من الزبائن. واليوم، تشارك في المعارض المحلية وتطمح لافتتاح محل خاص بها بالشراكة مع نساء من حيّها، في خطوة نحو الاستقلالية الاقتصادية.

رسالتها للنساء:

"كانت خلية الإصغاء هي بداية انطلاقي الحقيقي. لأول مرة شعرت أنني قادرة على التغيير، وأن هناك من يرى فيّ طاقة وإمكانيات حتى وأنا في لحظة انكسار."

زهرة تحوّل الشغف إلى مشروع ريفي ناجح

من ربة بيت إلى فلاحه رائدة

في إحدى القرى الجبلية بولاية خنشلة، عاشت زهرة - سيدة خمسينية كرّست حياتها للعائلة - دون دخل شخصي أو معرفة ببرامج الدعم المتاحة. حياتها كانت تسير على وتيرة واحدة، إلى أن طرق بابها فريق الخلايا الجوارية للتضامن خلال إحدى القوافل التحسيسية التي جابت المناطق الريفية. في لقاءها مع الفريق، تحدثت زهرة عن شغفها بالعمل الفلاحي، خاصة تربية الدواجن، لكنها لم تكن تملك أدنى فكرة عن كيفية الانطلاق أو الجهات التي يمكنها اللجوء إليها. فسجّلتها الخلية، ورافقتها خطوة بخطوة في مسار إنشاء مشروع مصغر لتربية الدجاج البياض.

بتنسيق مع المصالح الفلاحية، تابعت زهرة تكوينًا فلاحيًا مصغرًا، ثم استفادت من مرافقة تقنية وإدارية مكّنتها من إعداد ملف تمويل لدى الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر (ANGEM)، لتحصل من خلاله على المعدات الأساسية والعلف.

في أقل من عام، تحوّل حلم زهرة إلى واقع: بدأت في تزويد جيرانها بالببيض البلدي، وشاركت في معرض محلي ضمن جناح المنتجات النسوية الريفية. واليوم، تخطط لتوسيع نشاطها بمساعدة إحدى بناتها الجامعيات لتسويق الإنتاج عبر المنصات الإلكترونية.

رسالتها للنساء:

"الخلايا الجوارية جاءت إلينا في عزّ العزلة، حين كنا نظن أننا خارج اهتمامات الجميع. هم أشعلوا أول شرارة بداخلي، واليوم أنا مستقلة اقتصاديًا، وأمثّل مصدر فخر لعائلتي."

راضية تصنع التغيير من قلب الحرفة

من شغف منزلي إلى علامة محلية

في ولاية المدية، وجدت راضية- ربة بيت دون دخل ثابت - في الصناعات التقليدية ملاذًا لطموح طالما راودها. شغفها بصناعة الصابون الطبيعي والتجميل النباتي دفعها إلى التسجيل في دورة تكوينية نظمتها غرفة الصناعات التقليدية والحرف، ثم واصلت مشوارها بتكوين متخصص في التسويق الإلكتروني.

بفضل التأطير والمرافقة التي تلقتها، نالت راضية شهادة حرفية فتحت أمامها أبواب المشاركة في معارض جهوية ووطنية. سرعان ما لاقت منتجاتها استحسانًا متزايدًا من طرف الجمعيات النسوية والمراكز الصحية، بفضل جودتها الطبيعية وتنوعها المدروس.

أسست راضية ورشة صغيرة داخل منزلها، وسجلت كمقاوله ذاتية بعد تفعيل هذا النظام، ما منحها تغطية اجتماعية واعترافًا رسميًا بنشاطها. واليوم، تحمل منتجاتها علامة محلية تُسوّق في عدة ولايات، وتخطط بخطى واثقة نحو تصدير إنتاجها إلى الخارج.

عن التحدي والتعلم، تقول راضية:

"التكوين منحني الثقة في نفسي، وغرفة الحرف كانت بوابة عبوري إلى السوق. لم أكن أتصور أن مهارة بسيطة مثل تركيب الصابون يمكن أن تغَيّر حياتي بهذا الشكل."

ليل تفتح أبواب السوق الجديدة

من العمل غير الرسمي إلى الريادة الرقمية

في ولاية سطيف، واجهت ليل، شابة متخرجة في الإعلام الآلي، تحديات البطالة رغم مؤهلاتها ومحاولاتها المستمرة لولوج سوق العمل. لكنها لم تبق مكتوفة الأيدي، فباشرت في تقديم خدمات التصميم الغرافيكي والتسويق الرقمي عبر مواقع التواصل، بشكل غير رسمي ودون حماية قانونية. مع إطلاق الوكالة الوطنية للمقاول الذاتي، رأت ليل فرصة لإضفاء الشرعية على نشاطها. تابعت شروط التسجيل، وأطلقت مشروعها تحت تصنيف "الخدمات الرقمية والإشهار"، فحصلت على رقم تعريف جبائي وتسجيل رسمي، ما أتاح لها توقيع عقود مع مؤسسات خاصة كانت تتحفظ سابقاً على التعامل مع أشخاص غير معتمدين.

بفضل الاعتراف القانوني، استفادت من مرافقة مجانية من طرف الوكالة، ثم تقدّمت بطلب تمويل صغير اقتنت به حاسوباً محمولاً عالي الأداء وطابعة متخصصة.

اليوم، تدير ليل صفحة تجارية مزدهرة، وتنفّذ مشاريع تصميم لفائدة شركات ناشئة، كما تخصص جزءاً من وقتها لتكوين شابات أخريات عن بُعد في مجال التصميم وبناء الهوية البصرية.

رسالتها:

"نظام المقاول الذاتي أعاد لي كرامتي كمحترفة رقمية، وفتح أمامي أبواب السوق الرسمية. لم أعد أكتفي بخدمة زبائن الأفراد، بل أصبحت أتعامل مع مؤسسات بثقة وشفافية."

نورة: من بذرة صغيرة إلى مزرعة نموذجية في قلب تبسة

نورة، امرأة من ولاية تبسة، انطلقت بمشروع صغير لإنتاج وتوزيع زيت الزيتون، متحدية العديد من الصعوبات بدايةً من تعقيدات التمويل إلى الخوف من الفشل. لكن عزيمة لم تخب، فقد استثمرت في التكوين المستمر لاكتساب مهارات متقدمة في إدارة المشاريع والتسويق.

بفضل صبرها ومثابرتها، أسست نورا مزرعة نموذجية أصبحت اليوم مصدر دخل مستدام لعدة عائلات ريفية في منطقتها، مما جعلها قدوة حقيقية في قطاع الفلاحة النسائية.

التحدي والتعلم:

تقول نورا إن أبرز التحديات التي واجهتها كانت التسويق، خصوصًا في مراحل الانطلاق. لكن الورشات التدريبية في التسويق الإلكتروني التي نظمتها الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر كانت المفتاح الذي مكنها من تجاوز تلك الصعوبات.

اليوم، تُعتبر نورة من القيادات النسائية الرائدة في مجال الفلاحة، وتسعى إلى توسيع مشروعها ليشمل المزيد من النساء ويُسهم في تنمية المجتمع الريفي.

سمية: إعادة إحياء الحرف التقليدية عبر الابتكار الرقمي

سمية هي واحدة من النساء رائدات في مجال الحرف اليدوية والصناعات التقليدية في الجزائر. بدأت مسيرتها بصناعة منتجات يدوية من الخزف والفخار لكنها واجهت تحديًا كبيرًا في إيجاد أسواق لمبيعاتها خارج نطاق منطقتها المحلية.

بفضل مشاركتها في ورشات عمل متخصصة في التسويق الرقمي نظمتها المؤسسات الحكومية، تمكنت سمية من توسيع دائرة عملها والوصول إلى أسواق أوسع خارج الجزائر. تعلمت استخدام منصات البيع الإلكترونية، ما ساعدها في مواجهة صعوبات التوسع والترويج.

التحدي والتعلم:

على الرغم من البداية الصعبة، استطاعت سمية أن تفرض حضورها في الأسواق العالمية، وأصبحت معروفة في أوروبا بفضل تصاميمها الفريدة والمميزة التي تعكس التراث الجزائري الأصيل.

مريم ، مهندسة جزائرية استطاعت أن تؤسس شركة متخصصة في خدمات البرمجة وتطوير البرمجيات. بدأت مريم بالعمل كموظفة في إحدى الشركات الخاصة قبل أن تقرر فتح شركتها الخاصة. ورغم صعوبة الوصول إلى التمويل في البداية، تمكّنت مريم من الاستفادة من برامج التمويل المصغر التي تقدمها الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب (ANSEJ).

التحدي والتعلم: كان أحد التحديات الكبيرة التي واجهتها مريم هو النقص في الشبكات الداعمة للنساء في مجال التكنولوجيا، لكنها قامت بإنشاء شبكة من النساء في نفس المجال لتبادل الخبرات، وهي الآن واحدة من رائدات في هذا القطاع.

ما الذي ساعدهن على النجاح؟

التدريب المستمر: النساء اللواتي حققن نجاحًا كبيرًا استفدن من دورات تدريبية متخصصة في مجالات مثل إدارة الأعمال، التسويق الرقمي، والتمويل.

الدعم الحكومي: استفادت النساء من برامج القروض الصغيرة التي تقدمها الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر (ANGEM) وبرامج ريادة الأعمال النسائية التي تبنتها الدولة لدعم المشاريع النسائية.

الإرادة والمثابرة: العامل المشترك بين النساء الناجحات هو الإرادة القوية للتغلب على التحديات والقدرة على التعامل مع الفشل كخطوة نحو النجاح.

رسائلهن للنساء الطامحات لتحقيق الاستقلال الاقتصادي

× "لا تتوقفن عن التعلم" : تعلم المهارات الجديدة وتحديث المعرفة هو سر النجاح في عالم العمل اليوم.

× "كوني جريئة في اتخاذ القرارات" : لا تخافي من بدء مشروعك الخاص أو التوسع فيه، حتى وإن كانت المخاطر مرتفعة.

× "استفدن من الدعم الحكومي" : اغتني الفرص المتاحة من خلال برامج التمويل والمساعدة المقدمة من الحكومة.

× "ابني شبكة من العلاقات" : تواصل مع الأخريات في مجالك لتبادل الخبرات ودعم بعضكن البعض.

تُعد هذه النماذج الواقعية والمُلهمة بمثابة إشارات إيجابية للنساء في بلادنا، خاصةً لأولئك اللاتي يواجهن صعوبات في بناء مساراتهن المهنية أو بدء مشاريعهن الخاصة. فالتحديات لن تكون أبدًا عائقًا أمام النجاح إذا كانت هناك إرادة حقيقية ورغبة في التغيير، بالإضافة إلى دعم من المؤسسات الحكومية والشبكات المجتمعية.

توصيات

- تم اقتراح هذه التوصيات لضمان فعالية الدليل، واستدامة التمكين الاقتصادي للنساء، وهي:
1. إنشاء منصات رقمية محلية وولائية تحتوي على دليل تفاعلي يُوجّه المرأة خطوة بخطوة حسب موقعها وطبيعتها مشروعتها.
 2. إدماج المرأة غير العاملة في برامج التكوين المجاني وفق تخصصات ذات قابلية للتمويل أو التسويق.
 3. تمكين الخلايا الجوارية للتضامن من أدوات إرشادية مكتوبة ومصورة توضح الإجراءات، الوثائق، والنصائح العملية.
 4. وضع دليل مبسّط موازٍ موجّه للنساء ذوات المستوى التعليمي المحدود بلغة مبسطة وصور توضيحية.
 5. إنشاء برامج حاضنة بلدية ممولة من الجماعات المحلية لاحتضان المشاريع المنزلية والأنشطة غير الرسمية.
 6. إعادة توجيه تمويلات المجتمع المدني نحو مشاريع مدرة للدخل بدلاً من الأنشطة التوعوية فقط.

خاتمة

إن التمكين الاقتصادي للمرأة في الجزائر ليس خيارًا ظرفيًا، بل هو مسار استراتيجي تتقاطع فيه الإرادة السياسية مع متطلبات التنمية المستدامة. وقد أكدت الدولة التزامها الثابت تجاه النساء من خلال ترسانة من الآليات، النصوص، والمؤسسات التي تُترجم هذا التوجه إلى برامج ملموسة عبر كامل التراب الوطني.

ويأتي هذا الدليل ليكون أداة عملية لفائدة النساء الراغبات في الخروج من التبعية الاقتصادية وتحقيق الاستقلال المالي، وكذا الإطارات والفاعلين الميدانيين المكلفين بالإرشاد والتوجيه والمرافقة.

وإذ تؤكد وزارة التضامن الوطني والأسرة وقضايا المرأة حرصها على تيسير وصول المرأة إلى كل الفرص الاقتصادية المتاحة، فإنها تدعو جميع الشركاء من هيئات الدولة، الجماعات المحلية، المجتمع المدني، والمؤسسات المالية إلى تعزيز التنسيق وتوسيع دائرة التكوين والمرافقة، وإلى تكييف آليات الدعم مع خصوصيات كل فئة من النساء بما يكفل العدالة والفعالية والنتائج المستدامة.

التمكين يبدأ من الوعي، ويُترجم بالفعل، ويستمر بالتضامن.

ملاحق

- رابط مديريات النشاط الاجتماعي والتضامن للولايات.
- روابط تسجيل المقاول الذاتي، السجل التجاري، والوكالات (ANADE، ANGEM).
- رابط الخلايا الجوارية للتضامن.
- قائمة تخصصات تكوين مهني مناسبة للنساء (خياطة، طبخ، تجميل، صيانة...).
- رابط منصات التكوين عن بعد.
- نموذج مبسّط لملف إنشاء مشروع (طلب، دراسة مصغرة، بطاقة تقنية).
- جهات اتصال حاضنات نسائية وجمعيات شريكة.
- رابط المؤسسات والهيئات الداعمة.
- نماذج وثائق إدارية.

الملاحق

1- عناوين وروابط الإتصال الخاصة بالقطاعات الوزارية و الوكالات الوطنية:

القطاعات الوزارية/ الهيئات	العنوان	الهاتف	الفاكس	الموقع الالكتروني	مواقع شبكات التواصل الاجتماعي
وزارة التضامن الوطني والأسرة وقضايا المرأة 	الطريق الوطني رقم 01 ص ب رقم 31 بئر خادم –الجزائر	023.49.98.04		http://www.msnfcf.gov.dz Contact@msnfcf.gov.dz	 وزارة التضامن الوطني والأسرة وقضايا المرأة (MSNFCF)  وزارة التضامن الوطني والأسرة وقضايا المرأة  مجهودات وزارة التضامن الوطني والأسرة وقضايا المرأة  الصفحة الرسمية لوزارة التضامن الوطني والأسرة وقضايا المرأة
وزارة العمل والتشغيل و الضمان الاجتماعي 	44 شارع محمد بلوزداد الجزائر العاصمة	021.66.99.99	021.66.12.92	mtess.gov.dz	 @mtess.gov.dz
وزارة التكوين والتعليم المهنيين 	شارع الاخوة عيسيو -بن عكنون- ولاية الجزائر	023 25 52 66 023 25 52 93	023 25 52 97		الموقع الإلكتروني للوزارة: contact-at@mfep.gov.dz دليل عروض التكوين ومؤسسات التكوين المهني: كل المعلومات المتعلقة بهذه التكوينات وكذا قائمة المؤسسات التكوينية يمكن الاطلاع عليها من خلال دليل متوفر بمناسبة كل دخول مهني على الموقع الالكتروني لوزارة التكوين و التعليم المهنيين http://www.mfep.gov.dz كيفية التسجيل: لمتابعة تكوين مهني، يتم التسجيل الأولي عن طريق الانترنت، عبر"منصة مهنتي" على الصفحة الرئيسية لبوابة الموقع الالكتروني لوزارة التكوين و التعليم المهنيين http://www.mfep.gov.dz

القطاعات الوزارية/ الهيئات	العنوان	الهاتف	الفاكس	الموقع الالكتروني	مواقع شبكات التواصل الاجتماعي
وزارة السياحة و الصناعة التقليدية 	119 شارع ديدوش مراد الجزائر العاصمة.	021.61.45.45	021.61.34.34	www.mta.gov.dz contact@mta.gov.dz	 @algeriemta
وزارة الفلاحة و التنمية الريفية و الصيد البحري 	شارع العقيد عميروش. الجزائر	023.50.32.38	023.50.31.17	madrp.gov.dz cellule-ecoute	 Madr.dz MADR.Algerie@
	حي زرهوني مختار المحمدية(حي الموز سابقا) الجزائر العاصمة			contact@commerce.gov.dz	
وزارة التجارة الداخلية و ضبط السوق الوطنية 	التكوين المتواصل للمهنيين في مختلف المجالات: (CNRC) العنوان: الطريق الوطني رقم 24 ليدو صندوق البريد 18 برج الكيفان – الجزائر- 16212 أيام الاستقبال: يومي الاثنين و الأربعاء من 8:30 الى 15:30	023.80.43.14 023.80.43.73 023.80.43.42		https://sidjilcom.cnrc.dz/web/://cnrc/accueil	
	الغرفة الجزائرية للتجارة و الصناعة: Palais consulaire 6,Bd Amilcar Cabral. CP 16003 Alger. BP 100 Alger 1 ^{er} novembre. Place des Martyrs.Alger	021.96.42.32 021.96.66.66	021.96.70.70	يتم التسجيل الأولي عبر الموقع الالكتروني للغرفة الجزائرية للتجارة و الصناعة: http://www.caci.dz infos@caci.dz	

مواقع شبكات التواصل الاجتماعي	الموقع الالكتروني	الفاكس	الهاتف	العنوان	القطاعات الوزارية/ الهيئات
	contact@interieur.gov.dz interieur.gov.dz		021.73.23.40	قصر الحكومة 1 شارع دكتور سعدان الجزائر العاصمة	وزارة الداخلية و الجماعات المحلية والتهيئة العمرانية 
	contact@industrie.gov.dz		023.48.70.01 023.48.70.33	شارع أحمد باي، مبنى الكوليزي، بوقرة، الأبيار، الجزائر العاصمة	وزارة الصناعة 
	www.mdme.gov.dz	(023) 81.59.50	(023)87.59.50	رقم 46 شارع محمد الخامس، الجزائر	وزارة إقتصاد المعرفة والمؤسسات الناشئة والمؤسسات المصغرة  MINISTRY OF KNOWLEDGE ECONOMY, STARTUPS AND MICRO-ENTERPRISES

القطاعات الوزارية/ الهيئات	العنوان	الهاتف	الفاكس	الموقع الالكتروني	مواقع شبكات التواصل الاجتماعي
وكالة التنمية الاجتماعية	حي كنان عمارة رقم 02 البساتين بئرمراد رايس-الجزائر ص ب 32 الرمز البريدي 16330	023 49 18 58	023 49 18 54	www.ads.dz	communication@ads.dz newsletter@ads.dz  ADS  @ads.official  ccomads.dz
الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر	حي 1516 مسكن عدل، عمارة-H2-H1 H3، عين المالحة، جسر قسنطينة – الجزائر صندوق بريد 16260:	213 (0) 23 53 00 15 213 (0) 23 53 00 18 213 (0) 23 53 00 19	213 (0) 23 53 00 17	contact:@angem.dz https://www.angem.dz	 Nationale de Gestion du Microcrédit   a_n_g_e_m  Agence Nationale de Gestion du Microcrédit  Agence Nationale de Gestion du Microcrédit
الوكالة الوطنية لدعم و تنمية المقاولاتية	08 شارع أرزقي بن بوزيد، العناصر، الجزائر	023.50.59.87	021.50.59.81	المديرية العامة للوكالة الوطنية لدعم و تنمية المقاولاتية: www.anade.org.dz للتسجيل في إطار جهاز الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية عن طريق الموقع الالكتروني للوكالة: -موقع التسجيل: www.promoteur.anade.dz -رابط المؤسسات المصغرة المتعثرة: https://www.promoteur.anade.dz/ME_Difficile/Index -وكالة ANADE الأقرب إليك: https://www.promoteur.anade.dz/Annexes/Trouver_Annexe -موقع خدمات: http://khadamate.anade.dz -صندوق الكفالة المشتركة لضمان أخطار القروض الممنوح إياها الشباب ذوي المشاريع -العنوان: 07 شارع بلقاسم عماني طريق بارادو سابقا-حيذرة -الهاتف: 53 42 14 (023) الفاكس: 53 42 44 (023)	

مواقع شبكات التواصل الاجتماعي	الموقع الالكتروني	الفاكس	الهاتف	العنوان	القطاعات الوزارية/ الهيئات
	للإطلاع على معلومات متعلقة بالإستثمار: المنصة الرقمية للمستثمر invest.gov.dz الموقع الالكتروني للكالة الجزائرية لترقية الإستثمار: www.aapi.dz				الوكالة الجزائرية لترقية الاستثمار 

وزارة الصناعة:

أرقام هواتف مديريات النشاط الإجتماعي والتضامن للولايات

الرقم	الولاية	رقم الهاتف الثابت	رقم الهاتف الثابت
1	أدرار	044.00.53.39	044.00.53.39
2	الشلف	020.64.30.91 044.35.83.01	020.64.30.91 044.35.83.01
3	الأغواط	029-13-19-61 029-13-19-63	029-13-19-61 029-13-19-63
4	أم البواقي	032-56-23-59	032-56-23-59
5	باتنة	033-28-23-27/25	033-28-23-27/25
6	بجاية	034-11-97-21/31	034-11-97-21/31
7	بسكرة	033-54-46-75 033-54-46-74	033-54-46-75 033-54-46-74
8	بشار	049-23-87-29	049-23-87-29
9	البليدة	02522--18-54	02522-18-54
10	البويرة	026-93-07-31	026-93-07-31
11	تمنراست	029-32-61-82	029-32-61-82
12	تبسة	037 - 50 - 11 - 14	037 - 50 - 11 - 13
13	تلمسان	043 - 21 - 70 - 77	043 - 21 - 70 - 71
14	تيارت	048 - 77 - 64	048 - 77 - 68 - 46
15	تيزي وزو	026-45-53-93	026-45-53-93
16	الجزائر	023 - 57 - 93 - 91	023 - 57 - 93 - 92
17	الجلفة	027 - 91 - 29 - 48	027 - 91 - 29 - 50
18	جيجل	034 - 47 - 42 - 14	034 - 47 - 31 - 78
19	سطيف	036 - 61 - 92 - 63	036 - 61 - 92 - 64
20	سعيدة	048 - 41 - 26- 93	048 - 41 - 20 - 57

أرقام هواتف مديريات النشاط الإجتماعي والتضامن للولايات			
038 - 72 - 16- 09	038 - 72 - 14 - 36	سكيكدة	21
048-77-64-14	048-77-68-46	سيدي بلعباس	22
038-41-53-83	038-41-77-14	عنابة	23
037-14-51-02	037-14-51-05	قالمة	24
031-92-41-80	031-91-13-70	قسنطينة	25
025-59-59-65	025-58-35-34	المدية	26
045-35-71-89	045-29-72-35	مستغانم	27
035-33-08-08	035-33-06-06	المسيلة	28
045-73-71-70	045-73-71-70	معسكر	29
029-71-30-48	029-71-31-22	ورقلة	30
041 - 21 - 93 - 95	041-59-04-94	وهران	31
049-61-13-96	049-61-12-95	البيض	32
029-40-40-55	029-40-40-54	إليزي	33
035-74-13-80	035-74-13-81	برج بوعرييج	34
024-79-37-87	024-79-37-94	بومرداس	35
038-30-22-23	038-60-22-23	الطارف	36
049-37-60-21	049-37-60-21/03	تندوف	37
046-56-92-10	046-56-92-00	تسمسيلت	38
032-13-94-86	032-13-94-88	الوادي	39
032-72-52-07	032-72-52-04	خنشلة	40
037-75-28-78	037-75-28-78	سوق أهراس	41
024-37-16-28	024-47-97-27	تيارزة	42
031-47-37-13	031-47-04-51	ميلة	43
027-50-45-43	027-50-44-43	عين الدفلى	44
049-59-62-39	049-59-82-19	النعامه	45
043-79-11-54	043-79-42-71	عين تيموشنت	46
029-28-65-21	029-28-69-43	غرداية	47
046-76-34-22	046-76-34-23	غليزان	48
049 - 30 - 45 - 40	049 - 30 - 45 - 41	تيميمون	49
044 - 00 - 99 - 10	044 - 00 - 99 - 10	برج باجي مختار	50
044 - 24- 50- 05	044 - 24- 50- 05	أولاد جلال	51
049 - 28 - 62 - 15	049 - 28 - 62 - 15	بني عباس	52
029 - 38 - 50 - 74	029 - 38 - 50 - 74	عين صالح	53
099 - 35 - 46 - 96	099 - 35 - 46 - 97	عين قزام	54
029 - 66 - 53 - 30	029 - 66 - 53 - 31	تقرت	55
044 - 44 - 93 - 31	029 - 48 - 04 - 09	جانت	56
032 - 18 - 67 - 68	032 - 19 - 54 - 96	المغير	57
029 - 44 - 13 - 75	029 - 81 - 24 - 99	المنيعه	58

الشعب المهنية و مستويات التأهيل:

1. فن – ثقافة و التراث	11. الفندقة- الاطعام و السياحة
2. الفلاحة	12. صناعة الأغذية الزراعية
3. الفنون و الصناعة المطبعية	12. إعلام الي-الرقمنة-الاتصالات
4. الحرف التقليدية	14. الصناعات النفطية
5. الخشب و التأثيث	15. مهن المياه و البيئة
6. البناء و الأشغال العمومية	16. مهن الخدمات
7. الكيمياء الصناعية و البلاستيك	17. المناجم و المحاجر
8. الإنشاءات المعدنية	18. ميكانيك المحركات و الآليات
9. الإنشاءات الميكانيكية و الصناعة الحديدية	19. الصيد البحري و تربية المائيات
10. الصناعة الجلدية	20. تقنيات الإدارة و التسيير
11. الكهرباء - الإلكترونيك- الطاقة	21. تقنيات السمعى البصرى
	22. النسيج و الالبسة

تتويج التكوين المهني

تقييمات نهاية التربص:

يتوج التكوين المنظم من طرف مؤسسات التكوين المهني بإحدى شهادات الدولة التالية:

المستوى الأول : عامل مهني متخصص	(ش.ت.م.م)	شهادة التكوين المهني المتخصص
المستوى الثاني: عامل و عون مؤهل	(ش.ك.م)	شهادة الكفاءة المهنية
المستوى الثالث: عامل و عون عالي التأهيل	(ش.ت.م)	شهادة التحكم المهني
المستوى الرابع: تقني	(أ.ت)	شهادة أهلية تقني
المستوى الخامس:تقني سامي	(أ.ت.س)	شهادة أهلية تقني سامي

توزيع فروع التعليم المهني:

1-الفلاحة و صناعة الاغذية الزراعية
2-البناء و الاشغال العمومية
3-البناءات الميكانيكية و المعدنية
4-الكهرباء -الالكترونيك- الطاقة
5-الفندقة- السياحة- الاطعام
6-الاعلام الالى و الوسائط الرقمية
7-ميكانيك العتاد المتنقل و التجهيز الفلاحي

وزارة السياحة و الصناعة التقليدية:

غرف الصناعة التقليدية و الحرف موزعة عبر 48 ولاية:

الولاية	الموقع الإلكتروني	الرقم
أدرار	cam.adrar@mta.gov.dz	1
الشلف	cam.chlef@mta.gov.dz	2
الأغواط	cam.laghouat@mta.gov.dz	3
أم البواقي	cam.oumelbouaghi@mta.gov.dz	4
باتنة	cam.batna@mta.gov.dz	5
بجاية	cam.bejaia@mta.gov.dz	6
بسكرة	cam.biskra@mta.gov.dz	7
بشار	cam.bechar@mta.gov.dz	8
البليدة	cam.blida@mta.gov.dz	9
البويرة	cam.bouira@mta.gov.dz	10
تمنراست	cam.tamanrasset@mta.gov.dz	11
تبسة	cam.tebessa@mta.gov.dz	12
تلمسان	cam.tlemcen@mta.gov.dz	13
تيارت	cam.tiaret@mta.gov.dz	14
تيزي وزو	cam.tiziouzou@mta.gov.dz	15
الجزائر	cam.alger@mta.gov.dz	16
الجلفة	cam.djelfa@mta.gov.dz	17
جيجل	cam.jijel@mta.gov.dz	18
سطيف	cam.setif@mta.gov.dz	19
سعيدة	cam.saida@mta.gov.dz	20
سكيكدة	cam.skikda@mta.gov.dz	21
سيدي بلعباس	cam.sidibelabbes@mta.gov.dz	22
عنابة	cam.annaba@mta.gov.dz	23
قالمة	cam.guelma@mta.gov.dz	24
قسنطينة	cam.constantine@mta.gov.dz	25
المدية	cam.medea@mta.gov.dz	26
مستغانم	cam.mostaganem@mta.gov.dz	27
المسيلة	cam.msila@mta.gov.dz	28
معسكر	cam.mascara@mta.gov.dz	29
ورقلة	cam.ouargla@mta.gov.dz	30
وهران	cam.oran@mta.gov.dz	31
البيض	cam.elbayadh@mta.gov.dz	32
إليزي	cam.illizi@mta.gov.dz	33
برج بوعريريج	cam.bordjbouarreridj@mta.gov.dz	34
بومرداس	cam.boumerdes@mta.gov.dz	35
الطارف	cam.eltaref@mta.gov.dz	36
تندوف	cam.tindouf@mta.gov.dz	37
تيسمسيلت	cam.tissemsilt@mta.gov.dz	38
الوادي	cam.eloued@mta.gov.dz	39
خنشلة	cam.khenchela@mta.gov.dz	40
سوق أهراس	cam.soukahras@mta.gov.dz	41
تيبازة	cam.tipaza@mta.gov.dz	42
ميلة	cam.mila@mta.gov.dz	43
عين الدفلى	cam.aindefla@mta.gov.dz	44
النعامة	cam.naama@mta.gov.dz	45
عين تيموشنت	cam.aintemouchent@mta.gov.dz	46
غرداية	cam.ghardaia@mta.gov.dz	47
غليزان	cam.relizane@mta.gov.dz	48

مديريات السياحة و الصناعة التقليدية للولايات:

دليل التمكين الاقتصادي للمرأة

الرقم	الولاية	الموقع الإلكتروني
1	أدرار	dta.adrar@mta.gov.dz
2	الشلف	dta.chlef@mta.gov.dz
3	الأغواط	dta.laghouat@mta.gov.dz
4	أم البواقي	dta.oumelbouaghi@mta.gov.dz
5	باتنة	dta.batna@mta.gov.dz
6	بجاية	dta.bejaia@mta.gov.dz
7	بسكرة	dta.biskra@mta.gov.dz
8	بشار	dta.bechar@mta.gov.dz
9	البليدة	dta.blida@mta.gov.dz
10	البويرة	dta.bouira@mta.gov.dz
11	تمنراست	dta.tamanrasset@mta.gov.dz
12	تبسة	dta.tebessa@mta.gov.dz
13	تلمسان	dta.tlemcen@mta.gov.dz
14	تيارت	dta.tiaret@mta.gov.dz
15	تيزي وزو	dta.tiziouzou@mta.gov.dz
16	الجزائر	dta.alger@mta.gov.dz
17	الجلفة	dta.djelfa@mta.gov.dz
18	جيجل	dta.jijel@mta.gov.dz
19	سطيف	dta.setif@mta.gov.dz
20	سعيدة	dta.saida@mta.gov.dz
21	سكيكدة	dta.skikda@mta.gov.dz
22	سيدي بلعباس	dta.sidibelabbes@mta.gov.dz
23	عنابة	dta.annaba@mta.gov.dz
24	قالمة	dta.guelma@mta.gov.dz
25	قسنطينة	dta.constantine@mta.gov.dz
26	المدية	dta.medea@mta.gov.dz
27	مستغانم	dta.mostaganem@mta.gov.dz
28	المسيلة	dta.msila@mta.gov.dz
29	معسكر	dta.mascara@mta.gov.dz
30	ورقلة	dta.ouargla@mta.gov.dz
31	وهران	dta.oran@mta.gov.dz
32	البيض	dta.elbayadh@mta.gov.dz
33	إليزي	dta.illizi@mta.gov.dz
34	برج بوعريريج	dta.bordjbouarreridj@mta.gov.dz
35	بومرداس	dta.boumerdes@mta.gov.dz
36	الطارف	dta.eltaref@mta.gov.dz
37	تندوف	dta.tindouf@mta.gov.dz
38	تيسمسيلت	dta.tissemsilt@mta.gov.dz
39	الوادي	dta.eloued@mta.gov.dz
40	خنشلة	dta.khenchela@mta.gov.dz
41	سوق أهراس	dta.soukahrass@mta.gov.dz
42	تيبازة	dta.tipaza@mta.gov.dz
43	ميلة	dta.mila@mta.gov.dz
44	عين الدفلى	dta.aindefla@mta.gov.dz
45	النعام	dta.naama@mta.gov.dz
46	عين تيموشنت	dta.aintemouchent@mta.gov.dz
47	غرداية	dta.ghardaia@mta.gov.dz
48	غليزان	dta.relizane@mta.gov.dz
49	جانت	dta.djanet@mta.gov.dz
50	برج باجي مختار	dta.bordjbadjimokhtar@mta.gov.dz
51	عين صالح	dta.insalah@mta.gov.dz
52	عين قزام	dta.inguezzam@mta.gov.dz
53	المغير	dta.elmaghair@mta.gov.dz
54	تقرت	dta.touggourt@mta.gov.dz
55	بني عباس	dta.beniabbes@mta.gov.dz
56	نيميمون	dta.timimoun@mta.gov.dz
57	المنيعة	dta.elmenia@mta.gov.dz
58	أولاد جلال	dta.ouleddjelal@mta.gov.dz

الهيئات الوطنية التابعة لوزارة السياحة والصناعة التقليدية

التسمية	البريد الإلكتروني
السياحة	
الوكالة الوطنية لتنمية السياحة - (ANFT)	anft@mta.gov.dz
الديوان الوطني للسياحة (ONAT)	onat@mta.gov.dz
الديوان الوطني الجزائري للسياحة (ONAT)	onat@mta.gov.dz
الصناعة التقليدية	
الغرفة الوطنية للصناعة التقليدية والحرف (CNAM)	cnam@mta.gov.dz
الغرفة الوطنية للصناعة التقليدية - (ANART)	anart@mta.gov.dz
التكوين	
المدرسة الوطنية العليا للسياحة (ENST)	enst@mta.gov.dz
المعهد الوطني للفندقة والسياحة (INHT de Tizi Ouzou)	inht_w15@mta.gov.dz
المعهد الوطني للفندقة والسياحة (INHT de Boussaâda)	inht_w28@mta.gov.dz

وزارة الصناعة:

صندوق ضمان القروض للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة: (FGAR) المديرية العامة للصندوق:

الموقع الإلكتروني	البريد الإلكتروني	الفاكس	الهاتف	العنوان
www.fgar.dz	info@fgar.dz	023 75 02 24/ 023 75 08 10	023 75 08 60 / 023 75 02 24	الطريق الوطني رقم 24 قطعة 570 القسم 01 المنوبر البحري المحمدية الجزائر

الفروع الجهوية

العنوان	الهاتف	البريد الإلكتروني
الفرع الجهوي للصندوق بوهران	08 شارع فريح الحاج حي اسامة	fgar.oran@fgar.dz
الفرع الجهوي للصندوق بعنابة	03 شارع سعيود عاشور عنابة	fgar.annaba@fgar.dz
الفرع الجهوي للصندوق بورقلة	شارع الجمهورية ص ب 359 ورقلة	fgar.ourgla@fga.dz
الفرع الجهوي للصندوق ببسكرة	مقر ولاية بسكرة	fgar.biskra@fgar.dz
الفرع الجهوي للصندوق بتيسمسيلت	الحي الإداري الجديد بتيسمسيلت	fgar.tissemsilt@fgar.d z
الفرع الجهوي للصندوق بخنشلة	مشتلة المؤسسات طريق العيزار خنشلة	fgar.khenchela@fgar.dz

وزارة التجارة:

عناوين وأرقام هواتف الفروع الولائية للمركز الوطني للسجل التجاري

الفرع	العنوان	ANTENNE	Code W	N°
أدرار	Cité Aissat Idir, BP 108 – ADRAR	Adrar	1	1
الشلف	Rue Abdelhak Ben Hamouda BP 100 (derrière Algérie Télécom)- Chlef	Chlef	2	2
الأغواط	Cite Maamourah, BP 1224 commune- Laghouat	Laghouat	3	3
أم البواقي	Cité El Amel extention Houari Boumedien, BP 33 – Oum El Bouaghi	Oum El Bouaghi	4	4
باتنة	Cité l’Abattoire , 18 logts allées, Ben Boulaïd,BP 58 – Batna	Batna	5	5
بجاية	Boulevard Krim Belkacem, SOMACOB, Ihadaden, BT D1, BP 212- Béjaïa.	Bejaia	6	6
بسكرة	Cite des 100 Villas Cadres Zahoune Ouest, BP 126 El Amel – Biskra	Biskra	7	7
بشار	Hai El Djihani 220 logts, BP 419 El bargua – Bechar.	Bechar	8	8
البليدة	Centre des Affaires El Wouroud 2em étage Bab Edzair –Blida	Blida	9	9
البويرة	Cité Si Lahlou, BP 45 – Bouira	Bouira	10	10
تمنراست	Cite 05 juillet Sersouf, BP 1942 – Tamanrasset	Tamanrasset	11	11
تبسة	Boulevard Houari Boumediene , BP 276 – Tebessa	Tebessa	12	12
تلمسان	Fin Boulevard Principal El Kiffan, BP 389 – Tlemcen	Tlemcen	13	13
تيارت	Bat B6 route de Ain Guesma programme 33 logts EPLF, BP 79 – Tiaret	Tiaret	14	14
تيزي وزو	Cité 104 Logements EPLF Bt B5 n°17 et 18 BP 465 Nouvelle Ville Tizi-Ouzou	Tizi-Ouzou	15	15
عزازقة	Cité des 60 logts proportionnels , EPLF , Fontaine Romaine Unité “C” Azazga – Tizi –Ouzou	Azazga	15	16
الجزائر -شرق	Route Nationale n° 24 Lido Mall El Mohammadia 5 ème étage – Alger	Alger Est	16	17
الجزائر شرق-2	Route Nationale n° 24 Lido Mall El Mohammadia 2 ème étage – Alger	Alger Est 2	16	18
الجزائر وسط	40-42 Rue Larbi Ben M’hidi Alger Centre – Alger	Alger Centre	16	19
الجزائر وسط 2	30 rue capitaneMennain, alger	Alger Centre 2	16	20
الجزائر غرب	Centre des affaires Zeralda 1ere étage – Alger	Alger Ouest	16	21
الجلفة	Boulevard 08 ,cité Benjerma n° 1831 BP 3302 – Djelfa	Djelfa	17	22
جيجل	Cité 24 logts village Moussa EPLF Bt n° 03 – Jijel	Jijel	18	23
سطيف	Cité 400 logements les Tours BP 454 – Sétif.	Setif	19	24
العلمة	Cité 50 logts AADL rue principale du 1er novembre 1954 – El Eulma	EL Eulma	19	25
سعيدة	Rue Zighout Youcef Bt N°06 – BP 187 – Saida	Saida	20	26
سكيكدة	Cité Aissa Boukerma, Pole Administratif BP 216 – Skikda	Skikda	21	27
سيدي بلعباس	70, Avenue Abbane Ramdane BP 162 – Sidi Bel Abbes	Sidi Bel Abbes	22	28
عنابة	Angle Rue Bouzered Hocine et Boulevard d’Afrique n°82 – Annaba	Annaba	23	29
قالمة	Cite Khemari Saad BP n° 326 – Guelma	Guelma	24	30

31	25	Constantine	Cité Nouvelle Ville Ali Mendjli programme Sorest projet 384 logts, BP 5 El Kheroub - Constantine	قسنطينة
32	26	Medea	Poèl Urbain Cartier Administratif E10- BP 693 - Médéa	المدينة
33	27	Mostagamen	01 Rue Belahouel, Sidi Abdellah, BP 21- Mostaganem	مستغانم
34	28	M'sila	Rue Colonel Amirouche, route de B.B.A, BP 195 RP - M'sila	مسيلا
35	29	Mascara	Rue Hassi El Guelta Baba Ali BP 670 - Mascara	معسكر
36	30	Ouargla	Nouvelle Zone d'Equipement- Ouargla	ورقلة
37	31	Oran	118 Rue Mohamed Boudiaf BP 1527 - Oran	وهران
38	32	Gdyel	Place du 1er Novembre, B.P 162,Gdyel - Oran	قديل
39	33	El Bayadh	Rue Djailia Chikh, BP 172 RP - EL Bayadh	البيض
40	34	Illizi	Nouvelle Zone Urbaine ZHUN, BP 142 -Illizi	إليزي
41	35	B-B-Arreridj	Cite des Jardins, section 84 Ilot de propriété n°59, BP 373 - Bordj Bou Arreridj	برج بوعريج
42	36	Boumerdes	Oued Tatareg Bt B sis à côté de la Banque Extérieure d'Algérie bp 113 - Boumerdes	بومرداس
43	37	El Tarf	Route Nationale 44,BP 261 - El Tarf	الطارف
44	38	Tindouf	Cité Ksabi Slimane Amirate, BP 438 - Tindouf	تندوف
45	39	Tissemsilt	Rue Djouadi, BP 164 - Tissemsilt	تسمسيلت
46	40	El Oued	Cité 19 Mars Rimel, BP 128 - El Oued	الوادي
47	40	Khenchela	Cité du 1er Mai, BP 186 - Khenchela	خنشلة
48	41	Souk Ahras	Cité Draira Ahmed, Rue Behidji Mansour Bloc Administratif BP 304 - Souk Ahras	سوق أهراس
49	42	Tipaza	Chemin de la Wilaya, BP 37 - Tipaza	تيزابزة
50	43	Mila	Cite Benmamer n° 334, BP 165 - Mila	مسيلا
51	44	Ain Defla	Rue Chahid Hadj Djilali M'Hammed BP 144 - Ain Defla	عين الدفلى
52	45	Naama	Rue 1er Novembre, BP 22 - Naama	النعامه
53	46	Ain Temouchent	Cité Omar Ibn El Khatab ,B.P n°171 - Ain Temouchent	عين تموشنت
54	47	Ghardaia	Rue Didouche Mourad, Bouhraoua BP 44 CTR - Ghardaia	غرداية
55	48	Relizane	Rue des Figuiers n° 01BP 431 -Relizane	غليزان
56	49	Timimoun	Route Nationale N° 151 Zaouiet El Maa Massine - Timimoun	تيميمون
57	50	Bordj Badji Mokhtar	Route Nationale N°06 Hai 20 aout à coté station naftal -Bordj Badji Mokhtar.	برج باجي مختار
58	51	Ouled Djellal	Cité des 100 Villas Cadres Zahoune Ouest BP 126 El Amel - Ouled Djellal	أولاد جلال
59	52	Beni Abbes	Projet 60 logements N° 08 - Beni abbes	بني عباس
60	53	In Salah	Centre Ville - In Salah	عين صالح
61	54	In Guezzam	Hai 600 logements - In Guezzam	عين قزام
62	55	Touggourt	Hai El Moustakbal nord - Touggourt	تقرت
63	56	Djanet	Centre Ville - Djanet	جنات
64	57	El Meghaier	Cité 18 fevrier Route El Mrara Djemaa - El Meghaier	المغير
65	58	Meniaa	Route Natioanle N° 01, à coté de l'APC de Hassi Gara - Meniaa	المنيعة

الفروع الجهوية

Antennes	Type d'Abonnement	N° Abonnement	
Adrar	Tel/adsl	049 - 63 - 48 19	
	Fax	049/36/48/21	
	Hot-line	049/36/48/20	049 - 63 - 48 - 18
Chlef	Tel	044/35/83/06	
	Fax	044/35/83/72	
	Adsl	044/35/83/82	
	Hot-line	néant	
Laghouat	Tel/fax	020/78/29/91	020- 78 - 23 - 08
	Adsl		
	Hot-line		
Oum el bouaghi	Tel	032/54/55/60	
	Fax/adsl	032/54/59/67	
	Hot-line	néant	
Batna	Tel	033/80/21/44	
	Fax	033/85/36/99	
	Adsl	033/80/73/22	
	Hot-line	néant	
Bejaia	Tel/fax	034/12/05/23	
	Adsl	034/12/05/22	
	Hot-line	néant	
Biskra	Tel	033/65/63/56	
	Fax/adsl	033/65/63/55	
	Hot-line	033/65/63/58	
Bechar	Tel	049/23/03/02	
	Fax	049/23/01/63	
	Adsl	049/23/03/66	
	Hot-line	néant	
Blida	Tel	025/21/54/38	
	Tel	025/21/54/44	
	Fax	025/21/54/37	
	Hot-line	025/22/88/36	025 - 20 - 04 - 41
Bouira	Tel	026/83/82/92	

	Fax	026/83/82/89	
	Adsl	026/83/82/90	
	Hot-line	néant	
Tamanrasset	Tel	044/84/19/45	
	Fax	044/84/19/38	
	Ads	029/30/22/38	044/84/18/11
	Hot-line	néant	
Tebessa	Tel	037/51/20/60	
	Fax	037/51/20/34	
	Adsl	037/51/20/35	
	Hot-line	037/51/20/38	037/59/18/88
Tlemcen	Tel	043/26/73/25	
	Fax	043/26/76/46	
	Adsl	043/26/77/13	
	Hot-line	043/56/34/27	043/26/04/37
Tiaret	Tel/adsl	046/21/19/28	
	Fax	046/21/19/30	
	Hot-line	néant	
Tizi ousou	Tel/fax	026/18/04/02	
	Adsl	026/18/00/46	
	Hot-line	026/18/04/10	026/10/26/46
Azazga	Tel	026/46/74/18	
	Tel	026/46/74/16	
	Fax	026/46/74/17	
	Adsl	026/46/73/27	
	Hot-line	026/46/74/20	
Alger centre	Tel	021/71/21/48	
	Tel/fax	021/73/80/51	
	Adsl	021/74/23/11	
	Hot-line	021/71/57/85	021/42/41/31
Alger centre 2	Tel	023/55/33/36	023/55/33/37

Alger ouest	Tel/adsl	023/21/14/30	
	Fax	023/21/14/25	
	Tel	032/21/14/31	032/21/14/33
	Tel	023/21/14/32	
	Hot-line	néant	
Alger est	Tel	023/80/40/18	023/80/4019
	Fax	023/8040/17	
	Hot-line	néant	
Alger est 2	Tel	023/80/47/23	023/80/47/04
	Fax	023/8047/22	
	Hot-line	néant	
Djelfa	Tel/adsl	027/93/17/48	
	Fax	027/93/17/06	
	Hot-line	027/93/89/13	027/93/17/57
Jijel	Tel/adsl	034/47/34/66	
	Fax	034/49/89/42	
	Hot-line	néant	
Setif	Tel/fax		
	Adsl		
	Hot-line	néant	
El eulma	Tel	036/47/92/04	
	Fax		
	Adsl	036/47/92/03	
	Hot-line	néant	
Saida	Tel/adsl	048/43/43/10	
	Fax	048/43/41/08	
	Hot-line	néant	
Skikda	Tel	038 - 74 - 73 - 47	
	Fax	038 - 74 - 74- 09	
	Adsl	038 - 74 - 74- 09	
	Hot-line	néant	

Sidi bel abbes	Tel/fax	048/76/14/29	
	Adsl	048/76/14/28	
	Hot-line	néant	
Annaba	Tel	038/48/11/00	
	Fax/adsl	038/48/11/61	
	Hot-line	néant	
	Fax	037/15/30/92	
	Adsl	037/15/30/74	
	Hot-line	037/14/57/88	037/15/30/84
Constantine	Tel	031/78/68/32	
	Hot-line	néant	
M’sila	Tel	035/33/39/74	
	Fax/adsl	035/33/39/73	
	Hot-line	néant	
Mostagenem	Tel/fax	045/39/76/63	
	Adsl	045/39/76/66	
	Hot-line	néant	
Medea	Tel	025/78/55/32	
	Fax	025/78/50/92	
	Adsl	025/78/52/47	
	Hot-line	025/78/57/95	
Mascara	Tel/fax	045/72/18/11	
	Adsl	045/72/18/12	
	Hot-line	néant	
Ouargala	Tel	029/71/62/61	
	Fax/adsl	029/71/62/70	
		029/71/62/69	029/71/62/63
	Hot-line	néant	
	Tel	041/38/21/88	
Oran	Fax	041/38/31/32	
	Adsl	041/38/21/99	
	Hot-line	041/38/26/36	041/40/02/85
	Tel	041/68/11/04	
Gdyel	Fax	041/68/11/05	
	Adsl	041/68/11/06	
	Hot-line	néant	
	Tel/fax	049/61/37/20	
El bayadh			
	Adsl	049/61/34/57	
	Hot-line	049/61/30/36	
	Tel/fax	029/40/03/64	
Illizi			
	Adsl	029/40/03/54	
	Hot-line	029/40/40/41	029/40/03/66
	Tel	035/73/01/09	

Bordj bou arreridj	Fax	035/73/01/12	
	Adsl	035/73/01/08	
	Hot-line	néant	
	Tel	024/94/76/57	
Boumerdes	Fax	024/94/76/45	
	Adsl	024/94/76/81	
	Hot-line	024/94/76/87	024/94/10/37
	Tel	038/60/18/56	038/30/16/98
El tarf	Fax/adsl	038/60/18/42	
	Hot-line	038/31/68/96	038/30/46/40
	Tel/adsl	049/37/67/82	
Tindouf	Fax	049/37/68/00	
	Hot-line	049/37/54/95	049/37/67/98
	Tel	046/57/65/21	
Tissemsilt	Fax	046/57/65/22	
	Adsl	046/57/64/86	
	Hot-line	046/57/64/85	046/57/82/10
	Tel	032/13/47/89	032/13/47/88
El oued	Fax/adsl	032/13/47/99	
	Hot-line		
	Tel/adsl	032/72/71/51	
Khenchela	Fax	032/72/71/55	
	Hot-line	032/72/71/07	
	Tel	037/82/47/46	
Souk ahras	Fax	037/82/47/52	
	Adsl	037/82/47/49	
	Hot-line	037/82/47/98	037/76/21/00
	Tel	024/37/60/91	
Tipaza	Fax/adsl	024/37/63/93	
	Hot-line	024/59/23/30	024/37/69/53
	Tel	031/47/71/42	
Mila	Fax	031/47/71/43	
	Adsl	031/47/71/41	
	Hot-line	031/47/71/44	031/47/70/17
Ain defla	Tel	027/50/64/92	027/50/64/94
	Fax	027/50/64/93	
	Adsl	027/50/64/91	
	Hot-line	néant	

Naama	Tel	049/59/01/43	
	Fax	049/59/03/51	
	Adsl	049/59/01/87	
	Hot-line	049/59/02/23	049/59/34/52
Ain temouchent	Tel/fax	043/77/15/27	
	Adsl	043/77/15/00	
	Hot-line	néant	
Ghardaia	Tel	029/28/14/15	
	Fax	029/28/29/67	
	Adsl	029/28/29/77	
	Hot-line	029/28/19/70	029/28/25/66
Relizane	Tel	046/71/57/05	
	Fax/adsl	046/71/61/11	
	Hot-line	046/72/55/17	046/71/55/11
Timimimoun	Tel	049/30/36/82	
	Fax/adsl	049/30/36/83	
	Hot-line	néant	
Bordj badji mokhtar	Tel/adsl	049/32/97/85	
	Fax	049/32/97/89	
	Hot-line	néant	
Ouled djellal	Tel	044/24/50/21	
	Fax/adsl	044/24/50/19	
	Lignes sécurisées	néant	
Beni abbes	Tel	049/28/65/10	
	Fax/adsl	049/28/65/09	
	Hot-line	néant	
In salah	Tel/fax	029/36/55/23	
	Adsl	029/36/50/94	
	Hot-line	néant	
In guezzam	Tel/fax	029/35/48/41	
	Adsl	029/35/47/37	
	Hot-line	néant	
Touggourt	Tel/fax	044/69/96/13	
Djanet	Tel/fax	029/48/50/03	
	Adsl	029/48/50/04	
	Hot-line	néant	
El meghaier	Tel/fax/adsl	032/15/92/45	
	Hot-line	néant	
Menaâ	Tel/fax	029/20/12/22	
	Adsl	029/20/13/22	
	Hot-line	néant	

وكالة التنمية الإجتماعية:

عناوين الخلايا الجوارية للتضامن التابعة للفرع الجهوي الجزائر

الولاية	البلدية	العنوان
الجزائر	المرادية	شارع عيسى لعلام رقم 17 الطابق الأرضي ، المرادية
	واد قريش	04 شارع احسن ناشف ، واد قريش
	الكاليتوس	حي مولني، الكاليتوس
	السويدانية	نهج مهدي، السويدانية
	بليلي	الاخوة بليلي، الفرع البلدي ، الجزائر الوسطى
	باش جراح	مقر الخلية الجوارية المرادية شارع عيسى لعلام رقم 17 الطابق الأرضي ، المرادية
	بوعرفة	حي الرمل ، الفرع البلدي، بوعرفة
البليدة	موزاية	حاضرة البلدية، شارع مغراوي ، موزاية
	قرواو	مقر الفرع الإداري و الاجتماعي سيدي عيسى ، قرواو
	قورصو	حي بن رحمون ، بجانب المسجد، قورصو
بومرداس	دلس	حي المدينة الجديدة ، دلس
	ناصرية	شارع المحطة ، الناصرية
	مسامون	شارع الرئيسي مسلمون، بجانب البلدية، مسلمون
تيزازة	حجوط	حي الرملي عبد الرحمان ، حجوط
	بوسماعيل	مركز سوهيمو ، بوسماعيل
	بني ميلك	بني ميلك المركز
تيزي وزو	بني دواله	مقابل بلدية بني دواله سكن رقم 06 حي 06 مساكن شمروخ علي بني دواله
	أقبيل	قرية أيت حميسي ، بلدية اقبيل دائرة عين المام
	مكيرة	تغليث بوغني ، مكيرة
	أزفون	حي 92 مسكن تساهمي عماري أ3 ، أزفون
	عزازقة	إجمالي ، قرية تيزي سليكي ، شرفة ، عزازقة حي 80 مسكن
	أيت بومهدي	بلدية أيت بومهدي مركز، دائرة واصيف

الفرع الجهوي عنابة

الفرع الجهوي	العنوان	الولايات التابعة لكل فرع	الهاتف	الفاكس	البريد الالكتروني
عنابة	14، شارع ديدوش مراد - عنابة	عنابة، قسنطينة، قالمة، الطارف، سكيكدة	038/44-02-92	38 442 142	Ar.annaba@ads.dz

الولاية	البلدية	العنوان
عنابة	تريعات	المقر السابق لبلدية تريعات
	سيدي سالم	140 مسكن ، رقم رقم 2 عمارة 1 سيدي سالم بلدية البوني
	واد الذهب	سوق بوزراد حسين الطابق الأول بلدية عنابة
سكيكدة	بوشطاطة	المقر السابق لدلدية بوشطاطة محمود
	سيدي مزغيش	الفرع البلدي سيدي مزغيش مركز
	الشريعة	بلدية الشريعة مركز
	بن عزوز	بلدية بنعزوز مركز
	واد الزهور	ملحقة الإدارية راكمية بلدية واد الزهور
	أم الطوب	ملحقة الإدارية مجنون بومنجل بلدية ام الطوب
قالمة	بومهرة	المركز الثقافي بلدية بومهرة احمد
	عين صندل	عين السوداء بلدية عين صندل
	عين العربي	بلدية عين العربي مركز
	برج صباط	ط رايس العيون بلدية برج السبات
قسنطينة	قسنطينة	حي منتوري محمد شريف المنطقة الحضرية سيدي مبروك قسنطينة
	الخروب	المدينة الجديدة علي منجلي بلدية الخروب
	ابن زياد	مكتبة بلدية الحامة بوزيان
	بن باديس	المركز الثقافي بلدية بن باديس
الطارف	الشط	قاعة العلاج السابقة بلدية الشط
	عين العسل	سوهيمو بلدية عين العسل
	عين كرامة	حي بورجيلات ، القر الإداري بلدية عين الكرامة

الفرع الجهوي عنابة

الفرع الجهوي	العنوان	الولايات التابعة لكل فرع	الهاتف	الفاكس	البريد الالكتروني
باتنة	حي 100 مسكن عمارات أوبجيي رقم أ وب -باتنة	باتنة، بسكرة، مسيلة، ميلة أولاد جلال	33 805 403	33 805 282	Ar.batna@ads.dz

الولاية	البلدية	العنوان
باتنة	تازولت	حي منزار شريفتازلت
	فسديس	مرأب مقر بادية بوليفيف بلدية فسديس
	راس العيون	حي المظاهرات بلدية راس العيون
	شمورة	الحي الاداري بلدية شمرة
	أريس	حي مزوجي عمار بلدية اريس
	عين توتة	طريق معافى عي حمادة بلدية عين توتة
	منعة	الملحق البلدي اينورار حي الدشرة بلدية منعة
	واد الماء	حي احمد بلة قرب المسجد العتيق بلدية واد الما
	سقانة	شارع د بلدية سقانة
	بسكرة مركز	دار الجمعيات حي مورة بسكرة
بسكرة	أورلال	شارع محمد عطى الله المدرسة الابتدائية صخري احمد بلدية اورلال
	مشونش	الفندق القديم مشونش
	جمورة	شارع الشهيد سعيد ريفت بلدية بسكرة
	زريبة الواد	الحي الإداري زريبة الواد
	رواشد	قرب ثانوية 08 ماي 1956 بلدية الرواشد
ميلة	أولاد خلوف	المقر القديم لبلدية أولاد خلوف
	سيدي خليفة	قرب مقر الدرك الوطني بلدية سيدي خليفة
	عين ملوك	حي 200 مسكن بلدية عين ملوك
	مينار زرزة	قرب حظيرة البلدية مسنار زارزة
	ترعي بينان	بجانب وحدة الجزائرية للمياه باردو بلدية ترعي باينان
	مسيلة مركز	المركز النفسي البيداغوجي للأطفال المتخلفين ذهنيا سابقا المسيلة
	المعاريف	قرية جبل تامر بلدية معاريف
مسيلة	سد القصب	المركز النفسي البيداغوجي للأطفال المتخلفين ذهنيا سابقا المسيلة
	عين الملاح	حي راس العين ، شارع 1 نوفمبر بلدية عين الملح
	سيدي عيسى	حي جعافرة بلدية سيدي عيسى
	برهوم	يخعضق ثمهلالات بلدية برهوم
	بوسعادة	فرع البلدي ، حي غزة بلدية بوسعادة
	عين الحجل	شارع الشهيد بن يطو بلدية عين الحجل
	الدوسن	حي 212 مسكن ، بلدية الدوسن
	بسياس	حي 10 مسكنرقم 05 ،الشرفة
أولاد جلال		

الفرع الجهوي بشار

الفرع الجهوي	العنوان	الولايات التابعة لكل فرع	الهاتف	الفاكس	البريد الالكتروني
بشار	ص.ب 238 بشار	درار، تندوف-تيممون-بني عباس - ب	049 - 23 - 83 - 66	049 - 23 - 85 - 75	Ar.bechar@ads.dz

الولاية	البلدية	العنوان
أدرار	ادرار	على مستوى الولاية
	رقان	مقر الدائرة سابقا رقان
	بشار	حي الجرف طريق الوطني رقم 06 (قسم الولادة سابقا)
تندوف	عبادلة	حي السلام المطعم المدرسي سابقا العبادلة
	تندوف	شارع عيسات ايدير بقرب لمديرية التشغيل
	أم العسل	قرب صيانة المجاري بلدية أم العسل
النعامة	مشرية	حي العيداوي عبد الحاكم المشرية
	عين الصفراء	حي الشيخ بوعمامة عين الصفراء
	النعامة	القر السابق ل 50 مكتب-النعامة
	مكمن بن عمار	الطريق الوطني رقم 22 قرب الدرك الوطني مكمن بن عمار
	عين بن خليل	شارع بن دحو عبد العزيز القاعة المتعددة الاختصاصات سابقا
	عسلة	حي الرمال قاعة العلاج سابقا
	جنين بورزق	المركز الثقافي سابقا جنين بورزق
	القصدير	مركز الامومة سابقا القصدير
	كرزاز	الفندق البلدي سابقا، كرزاز
	ايقلي	ساحة الشهداء بقرب القبضة البلدية ايقلي
	تميمون	حي حاسي غامبو المقر القديم اوناكو تيميمون
	برج باجي مختار	الحي الجديد قبضة البلدي برج باجي مختار

الفرع الجهوي بجاية

الفرع الجهوي	العنوان	الولايات التابعة لكل فرع	الهاتف	الفاكس	البريد الالكتروني
بشار	حي 24 مسكن تساهمي، سوق الإثنين-بجاية	بجاية، جيجل، سطيف، برج بوعريريج	034 - 84 - 72 - 08	034 - 84 - 72 - 07	Ar.bedjaia@ads.dz

الولاية	البلدية	العنوان
بجاية	تيشي	تيشي مركز
	أدكار	أدكار مركز
	بني معوش	بني معوش مركز
	بوجليل	المقر السابق لبلدية بوجليل
	أميزور	بلدية اميزور مركز
	أيت سماعيل	بلدية ايت سماعيل مركز
	شميني	المكتبة البلدية سابقا شميني
	جيجل	جيجل مركز
	الميلية	شارع 20 اوت 1955 بلدية الميلية
	تكسانة	تكسانة مركز
جيجل	وجانة	وجانة مركز
	ولاد يحي خدروش	ولاد يحي خدروش مركز
	بيضاء برج	حي 100 مسكن بيضاء برج
	بوعنداس	بوعنداس حي 48 مسكن بوعجيل
	عين الكبيرة	عين الكبيرة مركز
	صالح باي	صالح باي مركز
	بني ورتلان	حي أمقروود عويشة سابقا
	ببر العرش	ببر العرش مركز
	جميلة	جميلة مركز
	الحمادية	الحمادية مركز
سطيف	مجانة	مجانة مركز
	المهير	المكتبة البلدية لمدامة بلدية المهير
	جعافرة	الطابق الأول بلدية أولاد خليفة بلدية جعافرة
	ولاد براهيم	قاعة العلاج سابقا ولاد براهيم مركز
	غيلاسة	غيلاسة مركز
	العناصر	العناصر مركز
	تسامرت	تسامرت مركز
	بئر قصد علي	الحضيرة البلدية بئر قصد علي
برج بوعرييج		

الفرع الجهوي المدية

الفرع الجهوي	العنوان	الولايات التابعة لكل فرع	الفاكس	الهاتف	البريد الالكتروني
المدية	القطب الحضري، المركز التجاري الطابق الرابع-المدية	المدية، بويرة، عين الدفلى، الجلفة		025 78 51 91 025 78 51 91	Ar.medea@ads.dz

الولاية	البلدية	العنوان
المدينة	وامري	القرية الفلاحية بلدية وامري
	طابلات	شارع محمد خميستي بلدية طابلات
	بوغزول	مقر البلدية بوغزول السابق
	تمزغيدة	امام مقر الدرك الوطني تامزقيدة
	بواعيش	أمام مقر الدرك الوطني بواعيش
	مفاتحة	القاعة المتعددة الاغراض بلدية مفاتحة سابقا
	سغوان	شارع الجمهورية قاعة العلاج سابقا بلدية سغوان
	جواب	قاعة المتعددة الأغراض سابقا بلدية جواب
	العوينات	قاعة المطالعة سابقا بلدية عوينات
	عين اقصير	عين قصير مركز بلدية عين القصير
	الجلفة	حي بريح بلدية الجلفة
	الادريسية	طريق افلو بلدية الادريسية
الجلفة	مسعد	حي الاطلس بلدية مسعد
	بيرين	ساحة اول نوفمبر البيرين مركز
	حد السحاري	طريق عين فكاح بلدية حد السحاري
	دار شيوخ	يوق الفلاح سابقا بلدية دار شيوخ
	سيدي لعجال	سوق الفلاح سابقا بلدية سيدي لعجال
	قطارة	مدرسة الاليتدائية سابقا بلدية القطارة
	عين بسام	حي عينت يوسف عين بسام
	الاخضرية	شارع حمانة عمر بجانب مقر الدائرة بلدية الاخضرية
	البويرة	المحلات التجارية الجديدة لبدية البويرة
	أهل القصر	بقرب مقر البلدية اهل القصر
	صور الغزلان	مقر القديم لمصلحة التنظيم والشؤون العامة لبلدية سور الغزلا
	المخاطرية	مخاطرية مركز
عين الدفلى	طارق ابن زياد	حي تانوت طارق ابن زياد
	عين بنيان	عين البنيان مركز
	واد الشرقة	عمروش مركز بلدية واد الشرقة
	المابين	قرب مركز البريد بلدية المابين

الفرع الجهوي مستغانم

الفرع الجهوي	العنوان	الولايات التابعة لكل فرع	الهاتف	الفاكس	البريد الالكتروني
مستغانم	شارع بن يحيى بلقاسم.مستغانم	مستغانم، وهران، معسكر، شلف، غيليزان	045 - 90 - 43 - 09	045 - 90 - 43 - 07	Ar.mostaganem@ads.dz

الولاية	البلدية	العنوان
الشلف	بني حوة	بني حوة مركز
	سنجاس	سنجاس مركز
	عين مران	مقر الدائرة سابقا عين مران
	واد الفضة	شارع بسباس بن موسى مركز المدينة واد الفضة
مستغانم	عين سيدي شريف	عين سيدي شريف مركز
	فرناكة	مئر بلدية فرناكة سابقا فرناكة
	عشعاشة	طريق الثانوية عشعاشة
	بوحنيفية	الضفة اليسرى لواد بوحنيفية حي سيدي الصحبي
معسكر	عين فراچ	قرية عين بوراس بلدية عين فراچ
	بابا علي	شريط علي شريف خسيبية معسكر
	السنوبر	سيدي حدة حي يغموراسن
	الحمري	حي 124 مسكن بلدية الكرمة
وهران	بوسفر	قرية فلاوسن بلدية بوسفر
	الكرمة	حي 124 ميكن الكرامة
	بن فريحة	17 شارع العربي بن مهيدي بن فريحة
	عمي موسى	شارع القائد سي علي بلدية عمي موسى
غليزان	طوب	حي طوب غليزان مركز
	سيدي محمد بن عودة	سيدي امحمد بن عودة مركز
	مازونة	حي الجنة مازونة

الفرع الجهوي ورقلة

الفرع الجهوي	العنوان	الولايات التابعة لكل فرع	الهاتف	الفاكس	البريد الالكتروني
ورقلة	شارع روابح عبد الرحمان ص.ب 1071-ورقلة	ورقلة، ايليزي، تمنراست، غرداية-المنيعة - إن صالح-إن قزام - تقرت - جانت	029 - 70 - 64 - 62	029 - 76 - 64 - 81	Ar.ourgla@ads.dz

الولاية	البلدية	العنوان
تمنراست	تمنراست	تمنراست مركز
	أبالسة	أبالسة مركز
ورقلة	عين البيضاء	عين البيضاء مركز
	إنقوسة	حي الاستقلال إنقوسة
إليزي	إليزي	حي الوسط إليزي
غرداية	زلفانة	حي 05 جويلية زلفانة
	غرداية	المنطقة الغربية بلدية الضاية بن دحوة
	القرارة	حي سمار القرارة

رلفانة	حي 05 جويلية رلفانة
غرداية	المنطقة الغربية بلدية الضاية بن دحوة
القرارة	حي سمار القرارة
بريان	شارع الاستقلال بريان
متليلي	حي الأمير عبد القادر مركز متليلي
حاسي القرارة	خلية جوارية في طور التفعيل
بلدة عمر	بلدة عمر مركز
مقارين	حي عميش مقارين
الحجيرة	
جانت	حي إفري جانت
برج الحواس	حي تنتماسين برج الحواس
إنغر	إنغر مركز
إن صالح	حي بركة عن صالح
إن قزام	إن قزام مركز

الفرع الجهوي سيدي بلعباس

الفرع الجهوي	العنوان	الولايات التابعة لكل فرع	الهاتف	الفاكس	البريد الالكتروني
سيدي بلعباس	نهج المفتش إيمار-سيدي بلعباس ص.ب.276.	سيدي بلعباس، سعيدة، تلمسان، عين تيموشنت	048 - 65 - 16 - 02	048 - 74 - 11 - 25	Ar.sba@ads.dz

الولاية	البلدية	العنوان
تلمسان	تلمسان	حي حوشمان طريق الشلالات
	بني بحدل	ص ب 13250 بني بحدل تلمسان
	عين يوسف	شارع بن درمال ايعز عين يوسف
	مسيرة فوافة	بلدية مسيرة فوافة 1324
	بني سميل	حي المستقبل عين ياسر بني سميل
سعيدة	هنين	شارع أولاد خادة بن احمد -هنين 1315
	معمورة	شارع شريفي عبد القادر
	سيدي بوبكر	شارع برقاق بن سواق
	تيرسين	حي يحياوي أحمد تيرسين
	مولاي العربي	حي سيدي مبارك مولاي العربي
سيدي بلعباس	يوب	شارع واد صومام يوب
	سيدي عمار	شارع بوراس بوعبيد سيدي عمار
	سعيدة	نهج فرنس فانون سابقا، المحافظة السعيدة
	سيدي الجيلالي	حي 492 مسكن عمارة ج رقم 9 سيدي الجيلالي
	تنيرة	شارع تومي لخضر تنيرة
عين تيموشنت	شتوان	شارع بن عيسى محمد شتوان
	يفيزف	شارع العربي بن مهيدي سفيزف
	بئر الحمام	بئر الحمام مركز
	ضاية	شارع مغني بوعزة ضاية
	تيغاميلات	زيادي أحمد تيغاليما
	سيدي حمادوش	شارع المير عبد القادر سيدي حمادوش
	شعبة اللحم	شارع الكبير بلوهراني مقابل البلدية
	عين كيدل	شارع مفتاحي سليمان عين كيدل
	الاميرة	01 شارع الاخوة بوشيط المدرسة الابتدائية بوعمامة علي سابقا
	ولهاصة	شارع أحمد بن شابب موسى

الفرع الجهوي ورقلة

الفرع الجهوي	العنوان	الولايات التابعة لكل فرع	الهاتف	الفاكس	البريد الالكتروني
تبسة	حي 1576 مسكن سوناتييا-تبسة	تبسة، سوق أهراس، أم البواقي، واد سوف، خنشلة-المغير	037 - 51 - 42 - 21	037 - 51 - 42 - 26	Ar.tebessa@ads.dz

الولاية	البلدية	البلدية
تبسة	تبسة	تبسة
	الونزة	الونزة
	قريقر	قريقر
	ثليجان	ثليجان
	نقرين	نقرين
	الكويف	الكويف
	بئر ذهب	بئر ذهب
	أم البواقي	أم البواقي
	عين مليلة	عين مليلة
	عين البيضاء	عين البيضاء
أم البواقي	مسكيانة	مسكيانة
	عين فكرون	عين فكرون
	بحير شرقي	بحير شرقي
	واد نيني	واد نيني
	عين كرشة	عين كرشة
	قصر صبيحي	قصر صبيحي
	خنشلة	خنشلة
	ششار	ششار
	قايس	قايس
	أولاد رشاش	أولاد رشاش
خنشلة	عين طويلة	عين طويلة
	بوحمامة	بوحمامة
	متوسة	متوسة
	الولجة	الولجة
	تاوزيانت	تاوزيانت
	سيدي فرج	سيدي فرج
	زوابي	زوابي
	تيفاش	تيفاش
	سوق اهراس مركز	سوق اهراس مركز
	عين زانة	عين زانة
سوق أهراس	دربعة	دربعة
	ام العضاييم	ام العضاييم
	أولاد ادريس	أولاد ادريس
	ميه ونزة	ميه ونزة
	دبيلة	دبيلة
	روباح	روباح
	المغير	المغير
	جامعة	جامعة
الواد		
المغير		

الفرع الجهوي تيارت

الفرع الجهوي	العنوان	الولايات التابعة لكل فرع	الهاتف	الفاكس	البريد الالكتروني
تيارت	شارع الإخوة صايم. طريق الجزائر-تيارت	تيارت، البيض، الأغواط، تيسمسيلت	046 - 21 - 42 - 32	049 - 21 - 42 - 34	Ar.tiaret@ads.dz

الولاية	البلدية	العنوان
الاغواط	عين سيدي علي	عين سيدي علي مركز
	أملو	بجنب المدرسة الابتدائية ابن باديس بلدية أملو
	تاجموت	الحي القديم القصر بلدية تاجمونت
	قصر الحيران	حي ساحة أوت قصر الحيران
تيارت	زعرورة	حي زعرورة بجنب الفرع البلدي
	فرندة	حي الدكتور خالد
	قصر الشلالة	حي المنظر الجميل امام المحكمة قصر الشلالة
	عين ذهب	شارع الأمير عبد القادر امام البلدية
	عين كرمس	حي طريق مادنة امام مركز التكوين المهني عين كرمس
	رحوية	حسين الحاج امام الصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية للعمال الاجانب
	حمادية	حي بونعامة جيلالي امام المركب الرياضي بلدية الحمادية
	فايحة	أمام بلدية الفايحة
	مغيلة	أمام البريد مغيلة
	مشرع الصفا	مشرع الصفا مركز
البيض	كراكة	قرية المغسل بلدية كراكة
	مكئر	قرية المخطر بلدية المخطر
	لبيض سيدي الشيخ	حي الاستقلال بلدية لبيض سيدي الشيخ
	كاف الأحمر	02 شارع بردان ميمون حي الفتح بلدية كاف الاحمر
	شلالة	حي المسجد بلدية الشلالة
	سيدي سليمان	حي شهيد بن عمارة محمد بلدية سيدي سليمان
	سيدي عامر	حي أول نوفمبر بلدية سيدي عمر
تيسمسيلت	بوقطب	حي الاروقة القديمة بوقطب
	عماري	حي القامة القديمة الحرس البلدي
	لرجام	حي الغزلية لرجام
	الازهارية	حي الجيلالي بونعامة بلدية الازهرية
	ثنية الاحد	حي 18 فيفري بلدية ثنية الاحد
	خميسي	حي 80 مسكن بلدية خميسي
	برج بونعامة	حي محمد أدوم بلدية برج بونعامة

الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر:

الفروع الجهوية و الولائية للوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر:

الفروع الجهوية:

الفروع الجهوية	العنوان	الولايات التابعة لها	رقم الهاتف	رقم الفاكس	البريد الالكتروني
عنابة	حي 221 مسكن عدل عمارة s01 24 s02 سيدي عاشور عنابة	عنابة، الطارف، سكيكدة , سوق أهراس، قالمة	038 - 47 - 93 - 12	038 - 47 - 93 - 12	arannaba@angem.dz
بسكرة	حي 200/500 مسكن عمارة 6 العالية بسكرة	بسكرة، الوادي،خنشلة,تبسة	033 - 51 - 53 - 17	033 - 51 - 53 - 17	arbiskra@angem.dz
بجاية	شارع كريم بلقاسم مركز الاعمال بجاية	بجاية، تيزي وزو، برج بوعريريج,سطيف، البويرة	034 - 11 - 31 - 25	034 - 11 - 31 - 26	arbejaia@angem.dz
بشار	مستشفى 600 سرير السابق بشار	بشار، تندوف، أدرار,النعامة، البيض	049 - 23 - 83 - 13	049 - 23 - 83 - 12	arbechar@angem.dz
قسنطينة	204مسكن عمارة 2 المدينة الجديدة على منجلى	قسنطينة، جيجل، ميلة، أم لبواقي،باتنة	031 - 74 - 74 - 60	031 - 74 - 74 - 64	arconstantine@angem.dz
الجلفة	حي دار البارود (المقر السابق casnos) الحلفة	الجلفة، الاغواط، المدية، مسيلة	027 - 91 - 43 - 51	027 - 91 - 43 - 59	ardjelfa@angem.dz
ورقلة	المكز التجاري السابق ورقلة	ورقلة، غرداية,إليزي، تمنراست	029.76 93 10	029.76 44 97	arouargla@angem.dz
سيدي بلعباس	نهج عبان رمضان، حي 106 مسكن سيدي ياسين سيدي بلعباس	سيدي بلعباس، مستغانم، وهران، معسكر,عين تموشنت، تلمسان	048 - 75 - 63 - 59	048 - 77 - 63 - 58	arsba@angem.dz
تيارت	حي sonatiba مجموعة 02 رقم 102، تيارت	تيارت، غليزان، سعيدة,عين الدفلة، الشلف، تسمسيت	046 - 22 - 55 - 97	046 - 22 - 55 - 97	artiaret@angem.dz
تيزازة	طريق الدرك الوطني، تيزازة	تيزازة، الجزائر، البليدة، بومرداس	024 - 37 - 70 - 34	035 - 70 - 37 - 23	artipaza@angem.dz

الوكالات الولائية

رقم	المديريات الولائية	رقم الهاتف	الفاكس	البريد الالكتروني	العنوان
1	ادرار	049 - 96 - 46 - 74	049 - 96 - 76 - 19	adrar@angem.dz	حي 500 مسكن فاخر CNEP رقم 40، أدرار
2	الشلف	027 - 79 - 21 - 58	027 - 79 - 21 - 59	chlef@angem.dz	شارع بوجة حي بن سونة ، الشلف
3	الاغواط	029 - 13 - 25 - 38	029 - 13 - 25 - 37	laghouat@angem.dz	حي 5 جويلية المعمورة، الاغواط
4	أم لبواقي	032 - 56 - 52 - 43	032 - 56 - 51 - 67	oumelbouaghi@angem.dz	الحي الاداري صندوق بريد 2002، أم لبواقي
5	باتنة	033 - 25 - 39 - 78	033 - 25 - 39 - 79	batna@angem.dz	حي ناصر، الحي الاداري البناية 02، باتنة
6	بجاية	034 - 22 - 94 - 84	034 - 22 - 94 - 80	bejaia@angem.dz	البناية الادارية ، شارع الحرية بجاية
7	بسكرة	033 - 51 - 53 - 56	033 - 51 - 53 - 55	biskra@angem.dz	البناية رقم 06 حي 500/200 (قرب مسجد الفتح)العالية، بسكرة
8	بشار	049 -22 - 06 - 69	049 - 22 - 06 - 69	bechar@angem.dz	حي عيسات ابيدير بشار
9	البليدة	025 - 22 - 95 - 25	025 - 22 - 95 - 26	blida@angem.dz	حي بونعامة جيلالي عمارة رقم 90 ،البليدة
10	البويرة	026 - 72 - 02 - 72	026 - 72 - 02 - 72	bouira@angem.dz	حي 56 مسكن عمارة F المدخل رقم 2 (قرب الملعب البلدي) البويرة
11	تمنراست	029 - 31 - 41 - 70	029 - 31 - 55 - 55	tamanrasset@angem.dz	حي 104 مسكن سرسوف، تمنراست
12	تبسة	037 - 50 - 63 - 17	037 - 50 - 62 - 54	tebessa@angem.dz	حي AADL البناية رقم 1 الطابق الأول ، تبسة
13	تلمسان	043 - 38 - 22 - 05	043 - 38 - 20 - 33	tlemcen@angem.dz	حي 'المجمع السكني امامة' رقم 03 القائد فراج منصورة، تلمسان
14	تيارت	046 - 20 - 87 - 13	046 - 20 - 87 - 14	tiaret@angem.dz	حي sonatiba مجموعة 02 رقم 102، تيارت
15	تيزي وزو	026 - 19 - 42 - 35	026 - 19 - 42 - 63	tiziouzou@angem.dz	حي كسري عمار تيزي وزو
16	الجزائر غرب	021 - 33 - 37 - 02	021 - 33 - 37 - 02	algerouest@angem.dz	حي 527 مسكن عدل العاشور درارية
16	الجزائر شرق	021 - 71 - 22 - 49	021 - 71 - 22 - 48	algerest@angem.dz	40حي لعربي بن مهيدي الجزائر الوسطى
17	الجلفة	027 - 92 - 34 - 16	027 - 90 - 12 - 53	djelfa@angem.dz	حي فناني عمارة A رقم 2 (المقر السابق للبنك الوطني الجزائري) الجلفة
18	جيجل	034 - 47 - 56 - 88	034 - 47 - 55 - 30	jijel@angem.dz	الحي الاداري لولاية جيجل الطابق الثاني، جيجل
19	سطيف	036 - 62 - 11 - 49	036 - 62 - 11 - 98	setif@angem.dz	الحي الاداري عين تيبنت، المقر السابق للاداعة ، سطيف
20	سعيدة	048 - 41 - 00 - 94	048 - 41 - 02 - 53	saida@angem.dz	نهج فرانس قانون المحافظة سابقا ، سعيدة
21	سكيكدة	038 - 70 - 30 - 56	038 - 70 - 18 - 85	skidka@angem.dz	البناية الادارية للولاية حي 300 مسكن مرج الذهب، سكيكدة

22	سيدي بلعبلس	048 - 77 - 65 - 18	048 - 77 - 67 - 49	sba@angem.dz	08شارع ابراهيم الطيب شريفة، سيدي بلعباس
23	عنابة	038 - 47 - 92 - 48	038 - 47 - 92 - 47	annaba@angem.dz	زاوية سويداني بوجمعة بوزراد حسين (CMS SIDER سابقا) عنابة
24	قالمة	037 - 14 - 71 - 64	037 - 14 - 05 - 72	guelma@angem.dz	الحي الاداري 80 مكتب طريق سدراتة، قالمة
25	قسنطينة	031 - 87 - 14 - 10	031 - 87 - 10 - 09	constantine@angem.dz	3حي بوعلي سعيد، قسنطينة
26	المدينة	025 - 59 - 25 -40	025 - 59 - 98 - 96	medea@angem.dz	شارع فراح أحمد، المدينة
27	مستغانم	045 - 30 - 98 - 55	045 - 30 - 91 - 73	mostaganem@angem.dz	الحي الاداري للولاية، مستغانم
28	المسيلة	035 - 55 - 30 - 50	035 - 55 - 66 - 15	msila@angem.dz	الحي الاداري مقر مديرية التربية ، مسيلة
29	معسكر	045 - 71 - 89 - 36	045 - 71 - 89 - 98	mascara@angem.dz	شارع شومو مختار، معسكر
30	ورقلة	029 - 76 - 78 - 65	029 - 76 - 00 - 02	ouargla@angem.dz	المركز التجاري سوق الحجر، ورقلة
31	وهران	041 - 59 - 05 - 00	041 - 59 - 05 - 01	oran@angem.dz	مقر باتي وهران (مقابل ثانوية حمو بوتليبسقمبيطة) على
32	البيض	049 - 61 - 38 - 47	049 - 61 - 35 - 70	elbayadh@angem.dz	حي الحاج براهيم بالهوارى ،المقر السابق لمديرية الطاقة و
33	إليزي	029 - 41 - 16 - 10	029 - 41 - 16 - 10	iltizi@angem.dz	ساحة المغرب العربي، إليزي
34	برج بوعريرج	035 - 69 - 20 - 02	035 - 69 - 22 - 91	bba@angem.dz	الحي الاداري الجديد دوار السوق، مقر دار تضامن
35	بومرداس	024 - 94 - 91 - 06	024 - 94 - 91 - 06	boumerdes@angem.dz	مقر ولاية بومرداس ،بومرداس
36	الطارف	038 - 30 - 21 - 07	038 - 30 - 20 - 22	tarf@angem.dz	حي168 مسكن البناية رقم 2 بالقرب من وكالة سونلغاز ،
37	تندوف	049 - 38 - 73 - 64	049 - 38 - 73 - 64	tindouf@angem.dz	حي43 مسكن لطفي تندوف
38	تسمسيلت	046 - 56 - 93 - 06	046 - 56 - 92 - 98	tissemsilt@angem.dz	حي 60 مسكن طريق حمادية ، تسمسيلت
39	الوادي	032 - 10 - 95 - 99	032 - 10 - 95 - 98	eloued@angem.dz	الحي الاداري ،الشط ، الوادي
40	خنشلة	032 - 31 - 82 - 10	032 - 31 - 38 - 85	khenchela@angem.dz	طريق مسكينة، خنشلة
41	سوق اهراس	037 - 72 - 43 - 87	037 - 72 - 43 - 86	soukahras@angem.dz	الحي الاداري 80 مكتب وراء مقر الدائرة ، سوق اهراس
42	تيبازة	024 - 37 - 70 - 38	024 - 37 - 70 - 36	tipaza@angem.dz	طريق الدرك الوطني، تيبازة
43	ميلة	31 474 744	031 - 47 - 48 - 16	mila@angem.dz	حي بن قرية (مقابل مقر الولاية) ، ميلة
44	عين الدفلة	027 - 50 - 45 - 55	046 - 56 - 92 - 98	aindefla@angem.dz	الحي الاداري، المركب 100 مكتب 14000 عين الدفلة
45	النعام	049 - 59 - 56 - 63	049 - 59 - 50 - 09	naama@angem.dz	الحي الاداري 50 مكتب عمارة رقم 146، النعام
46	عين تموشنت	043 - 79 - 21 - 38	043 - 79 - 53 - 34	aintemouchent@angem.dz	حي مدينة ، شارع عمرو مقداد عين تموشنت
47	غرداية	029 - 83 - 73 - 22	029 - 25 - 63 - 03	ghardaia@angem.dz	مركز تجاري سيدي ابار غرداية
48	غليزان	046 - 76 - 84 - 75	047 - 76 - 84 - 74	relizane@angem.dz	حي 105 مسكن روبال، غليزان



وزارة التضامن الوطني والأسرة وقضايا المرأة

الموقع الخاص بالوزارة: <http://www.msnfcf.gov.dz>

البريد الإلكتروني: Contact@msnfcf.gov.dz

pressesolidarite@gmail.com

صفحات الوزارة على مواقع التواصل الاجتماعي

وزارة التضامن الوطني والأسرة وقضايا المرأة (MSNFCF)



وزارة التضامن الوطني والأسرة وقضايا المرأة



وزارة التضامن الوطني والأسرة وقضايا المرأة



الصفحة الرسمية لوزارة التضامن الوطني والأسرة وقضايا المرأة

